



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารคณะ ในการประชุมครั้งที่ 7/2568 วันพฤหัสบดีที่ 18 กันยายน 2568
ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ ในการประชุมครั้งที่ 5/2568 วันศุกร์ที่ 24 ตุลาคม 2568

คำนำ

มาตรฐานสถาบันอุดมศึกษา ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2551 กำหนดให้มหาวิทยาลัยดำเนินการตามมาตรฐานด้านศักยภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษา มาตรฐานย่อย ข้อที่ 3 ด้านการเงิน โดยมีระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในและภายนอกเป็นกรอบในการดำเนินงาน ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายแก่มหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ 2/2558 จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา และเสนอให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณา และให้ความเห็นชอบ หรือเพื่อจะมีนโยบายเพิ่มเติม โดยมอบให้มหาวิทยาลัยทบทวนผลการดำเนินงานและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา และมหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้หน่วยงานในระดับคณะได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินควบคู่กับมหาวิทยาลัยด้วย

ดังนั้น คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาจึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ขึ้นภายใต้แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) โดยมีวัตถุประสงค์ให้ใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานส่งผลให้การดำเนินงานได้ตามมาตรฐานสถาบันอุดมศึกษาที่กำหนดและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการกำกับและพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการทางการเงินที่ชัดเจนสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของคณะฯ และของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา พร้อมทั้งสามารถรองรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในและภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาต่อไป

(รองศาสตราจารย์ ดร.ศรีฐัฐพล หนูพรหม)

คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทที่ 1 ข้อมูลพื้นฐาน	1
บทที่ 2 แผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)	11
บทที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	16
บทที่ 4 การติดตามและประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	17
ภาคผนวก	18
ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ระหว่างมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา กับคณะเทคโนโลยีการเกษตร	19
สรุปจำนวนเงินรายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	21

บทที่ 1

ข้อมูลพื้นฐาน

บทนำ

ปัจจัยทางการบริหารหรือที่เรียกว่า 4M's ซึ่งประกอบด้วย 1) เงิน (Money) 2) คน (Man) 3) วัสดุ (Material) 4) การจัดการ (Management) นั้น ปัจจัยทางการเงินเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ผู้บริหารขององค์กรในส่วนของภาคธุรกิจเอกชนให้ความสำคัญตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน เพราะหมายถึงผลกำไรที่ธุรกิจสามารถทำได้ ทั้งนี้ในปัจจุบันองค์กรในภาครัฐเริ่มให้ความสนใจและความสำคัญต่อการใช้จ่ายเงินในองค์กรให้เกิดความคุ้มค่า (Value for money) โปร่งใส (Transparency) และตรวจสอบได้ (Accountability) จึงมีแนวคิดและนโยบายในการให้หน่วยงานภาครัฐโดยเฉพาะสถาบันอุดมศึกษาได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดหาจัดสรรเงินและการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด อีกทั้งยังเป็นแนวทางให้สถาบันอุดมศึกษาควบคุมดูแลเกี่ยวกับรายรับและรายจ่ายอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาถึงรายรับและรายจ่ายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตผ่านการพยากรณ์รายรับและรายจ่ายอีกด้วย

ประวัติความเป็นมาและที่ตั้ง

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาเป็น 1 ใน 7 คณะของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาที่จัดตั้งภายใต้พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 เพื่อตอบสนองพันธกิจด้านต่าง ๆ แก่ท้องถิ่น อย่างไรก็ตามเมื่อย้อนกลับไปในอดีตตั้งแต่ พ.ศ. 2530 วิทยาลัยครูสงขลา ได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งคณะวิชาเกษตรและอุตสาหกรรม ประกอบด้วย ภาควิชาเกษตรศาสตร์ และภาควิชาอุตสาหกรรมเกษตร โดยในภาควิชาเกษตรศาสตร์ได้เปิดสอนสาขาวิทยาศาสตร์ระดับอนุปริญญา ปริญญาตรี 2 ปีต่อเนื่อง ในวิชาเอกเทคโนโลยีการเกษตรและปริญญาตรี 4 ปี วิชาเอกเกษตรศาสตร์ ส่วนภาควิชาอุตสาหกรรมเกษตรได้เปิดสอนระดับอนุปริญญา วิชาเอกวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร

พ.ศ. 2535 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานนาม วิทยาลัยครูใหม่เป็นสถาบันราชภัฏ ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารใหม่มีผลให้คณะวิชาเกษตรและอุตสาหกรรมเปลี่ยนเป็นคณะเกษตรและอุตสาหกรรม มีคณบดีเป็นผู้บริหารสูงสุด และมีการเปิดสอนระดับปริญญาตรี 4 ปี วิชาเอกวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหารเพิ่มขึ้น

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2542 สถาบันราชภัฏสงขลา ได้เปลี่ยนชื่อคณะเกษตรและอุตสาหกรรม เป็น คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีการบริหารแบบโปรแกรมวิชาประกอบด้วย 4 โปรแกรมวิชา คือ โปรแกรมวิชา เกษตรศาสตร์ โปรแกรมวิชาเทคโนโลยีการเกษตร โปรแกรมวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และโปรแกรมวิชา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2547 สถาบันราชภัฏสงขลา ได้รับการยกฐานะเป็น มหาวิทยาลัยราชภัฏ สงขลา และคณะเทคโนโลยีการเกษตร มีการบริหารแบบสาขาวิชา ตั้งแต่ พ.ศ. 2561 เป็นต้นมา

ปัจจุบัน คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เปิดสอนในระดับปริญญาตรี 6 หลักสูตร ประกอบด้วย

- หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช
- หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์
- หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมอาหารและการจัดการธุรกิจ
- หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตสาขาวิชา สาขาวิชาเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตสาขาวิชา สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์น้ำ
- หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตสาขาวิชา สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมอาหาร

สถานที่ตั้ง

ตั้งอยู่ที่ 160 หมู่ 4 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา รหัสไปรษณีย์ 90000 โทรศัพท์ 0-7426-0272 โทรสาร 0-7426-0273 อีเมล agri@skru.ac.th เว็บไซต์ <https://agri.skru.ac.th>

ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

ปรัชญาคณะ

บูรณาการความรู้ทางเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ปรัชญาการศึกษา

ความรู้คู่คุณธรรม เท้าทันเทคโนโลยี นำวิชาชีพ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์

คณะเทคโนโลยีการเกษตร เป็นองค์กรการศึกษาชั้นนำด้านเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ :

- ผลงานนักศึกษา/บุคลากรที่ได้รับรางวัล
- ผลงานทางวิชาการที่นำไปใช้ประโยชน์

- นวัตกรรมการใช้ประโยชน์ในท้องถิ่น
- ชุมชนได้รับการพัฒนาให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน (หน่วยวัด: จำนวนชุมชนที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง)

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตและบุคลากรทางการเกษตรและอาหาร
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางการเกษตรและอาหาร
3. บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นทางการเกษตร
5. สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและพระบรมราโชบาย

อัตลักษณ์คณะ/อัตลักษณ์นักศึกษา

“เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”

นิยาม เป็นคนดี เป็นผู้ที่ดี คิดดี พูดดี และทำดี หมายถึง คิด พูด และทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ตนและสิ่งที่เป็นประโยชน์ท่าน

นิยาม มีทักษะชีวิต มีความชำนาญ มีความสามารถในการประยุกต์ใช้ปัญญาและเหตุผลในการดำเนินชีวิต ผ่านกระบวนการฝึกทักษะการคิด ทักษะการตัดสินใจ ทักษะการแก้ปัญหา ทักษะการคิด สร้างสรรค์ ทักษะการคิด อย่างมีวิจารณญาณ ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ทักษะการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ทักษะการตระหนักรู้ในตน ทักษะการเข้าใจผู้อื่น ทักษะการจัดการกับอารมณ์ และทักษะการจัดการกับความเครียด

นิยาม มีจิตสาธารณะ จิตที่คิดสร้างสรรค์ เป็นกุศล และมุ่งทำกรรมดีที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความตั้งใจดี และเจตนาดี

เอกลักษณ์

“คณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นองค์กรการศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น”

นิยาม “การพัฒนาท้องถิ่น” หมายถึง การทำให้พื้นที่ที่เป็นที่อยู่อาศัยเจริญขึ้น งามงามขึ้น ทั้งนี้การทำให้ท้องถิ่น เกิดการพัฒนานั้น มุ่งเน้นการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยและคณะทั้งด้าน การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม

วัฒนธรรมองค์กร

“พัฒนาดน พัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่น”

สมรรถนะหลัก

“ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการเกษตรและอาหารเพื่อพัฒนาท้องถิ่น”

คำนิยามองค์กร

AGRI-SMART

A - Agri innovation	หมายถึง	มุ่งเน้นนวัตกรรมด้านการเกษตร ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับอาชีพเกษตรกรรุ่มสู่อนาคตอย่างยั่งยืน
G - Green Responsibility	หมายถึง	รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินกิจกรรมด้านการเกษตรโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
R - Respect & Ethics	หมายถึง	ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และความเคารพ ปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์ เคารพในความหลากหลาย และยึดหลักคุณธรรมในการทำงาน
I - Integration	หมายถึง	บูรณาการองค์ความรู้ ส่งเสริมการเรียนรู้แบบบูรณาการทั้งด้านวิชาการ วิชาชีพ และภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อสร้างคุณค่าที่แท้จริงแก่ชุมชน
SMART	หมายถึง	มุ่งเน้นการแก้ปัญหาอย่างสร้างสรรค์ ส่งเสริมให้บุคลากรคิดเชิงวิเคราะห์ กล้าทดลอง และหาทางออกเชิงรุก

ตราสัญลักษณ์ประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร



ตราดังกล่าวประกอบด้วย “พระพิรุณทรงนาค” จัดวางอยู่ในวงกลมวงในพื้นหลังสีขาว มีข้อความภาษาไทยสีขาวคำว่า “มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา” และ “คณะเทคโนโลยีการเกษตร” จัดวางอยู่ในวงกลมพื้นหลังสีเขียว สำหรับแบบที่ 1 มีข้อความภาษาอังกฤษสีขาวคำว่า “SONGKHLA RAJABHAT UNIVERSITY” และ

“FACULTY OF AGRICULTURAL TECHNOLOGY” สำหรับแบบที่ 2 จัดวางอยู่ในวงกลมพื้นหลังสีเขียว และ “รวงข้าว” จัดวางเป็นวงกลมวงนอก โดยมีความหมายของตราสัญลักษณ์ ดังนี้

พระพิรุณทรงนาค หมายถึง การเกษตรแห่งชาติ เทพแห่งน้ำและฝนที่ทรงนำความสมบูรณ์มาให้แก่พืชพรรณธัญญาหาร ผู้รักษาความยุติธรรมและกฎเกณฑ์

รวงข้าว หมายถึง พืชเกษตรกรรมหลักของประเทศไทย หรือสีของเมล็ดธัญพืชที่เป็นอาหารหลักของพลโลก

สีเขียว แทนค่า การเกษตร ความอุดมสมบูรณ์

สีขาว แทนค่า ความบริสุทธิ์ของจิตใจ

สีเหลืองทอง แทนค่า ความเจริญรุ่งเรืองทางภูมิปัญญา และความดีงาม

สีประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร

 สีเขียว แทนค่า การเกษตร ความอุดมสมบูรณ์

ต้นไม้ประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร

สารภีทะเล



โลโก้ประจำคณะ



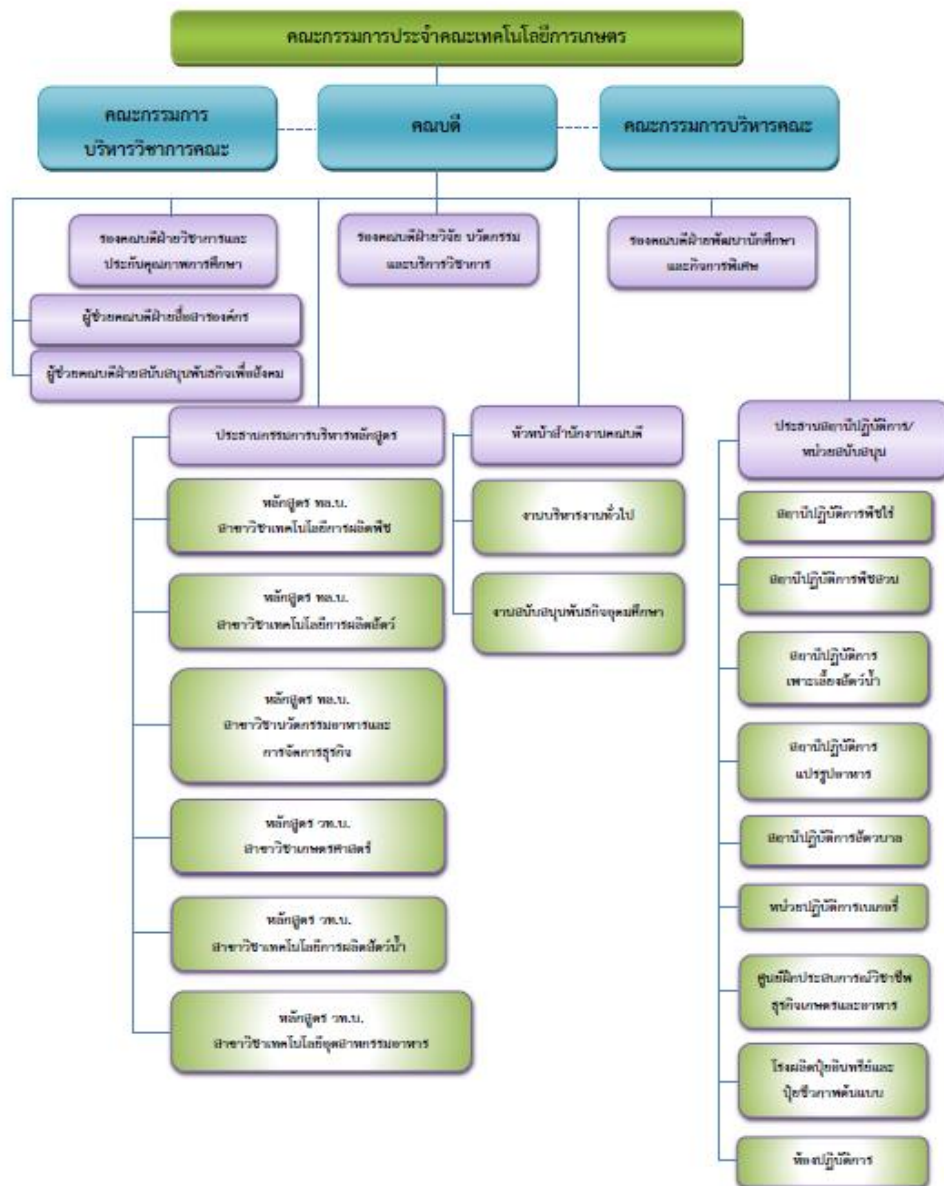
โลโก้ประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (AGRI-Tech SKRU) มีความหมายดังนี้

1. คำว่า "AGRI" เป็นตัวอักษรสีเขียวเข้ม มาจากคำว่า Agriculture (การเกษตร) สื่อถึงการเป็นคณะที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร
2. การใช้ใบไม้สีเขียวอ่อนประดับตัวอักษร แสดงถึง
 - ความเป็นธรรมชาติ
 - การเจริญเติบโต และความอุดมสมบูรณ์
 - ความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
3. สีที่ใช้ในโลโก้
 - สีเขียวเข้ม แสดงถึงความมั่นคง การเกษตร และธรรมชาติ
 - สีเขียวอ่อน สื่อถึงความสดชื่น การเจริญงอกงาม
 - คำว่า "Tech" แสดงถึงความทันสมัยและพลัง
 - คำว่า "SKRU" ในสีแดง คือชื่อย่อมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นสถาบันการศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. รูปแบบของโลโก้เป็นการผสมผสานระหว่างความเป็นธรรมชาติของการเกษตรและความทันสมัยของเทคโนโลยี สะท้อนวิสัยทัศน์ของคณะในการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาการเกษตร
5. โลโก้นี้สื่อความหมายโดยรวมถึงการเป็นสถาบันการศึกษาด้านการเกษตรที่ทันสมัย ผสมผสานระหว่างองค์ความรู้ด้านการเกษตรและเทคโนโลยีเข้าด้วยกัน

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาท้องถิ่น
2. การยกระดับคุณภาพทางการศึกษา
3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

โครงสร้างการบริหารคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



หลักสูตรที่เปิดสอน

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีหลักสูตรที่เปิดสอนระดับปริญญาตรี 6 หลักสูตร ดังต่อไปนี้

หลักสูตร-สาขาวิชา	ระดับการศึกษา		
	ปริญญาตรี	ปริญญาโท	ป.บัณฑิต
1. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช	✓		
2. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์	✓		
3. เทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการอาหารและการจัดการธุรกิจ	✓		
4. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์	✓		
5. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์น้ำ	✓		
6. วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมอาหาร	✓		

จำนวนนักศึกษา ปีการศึกษา 2568

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีนักศึกษาระดับปริญญาตรีในปีการศึกษา 2568 ทั้งหมด 566 คน ดังนี้

ชื่อหลักสูตร	จำนวนนักศึกษา
ทล.บ. สาขาวิชานวัตกรรมการอาหารและการจัดการธุรกิจ	16
ทล.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการผลิตภัณฑ์อาหาร	33
ทล.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์	202
ทล.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช	170
ทล.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร วิชาเอกเทคโนโลยีการผลิตสัตว์น้ำ	25
วท.บ. สาขาวิชาเกษตรศาสตร์	50
ว.ทบ. สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	19
วท.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์น้ำ	22
วท.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมอาหาร	29
รวม	566

ที่มา : ระบบบริการการศึกษา ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568)

ข้อมูลบุคลากร

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีบุคลากรทั้งหมดจำนวน 42 คน แบ่งเป็น
สายวิชาการ จำนวน 30 คน สายสนับสนุน จำนวน 12 คน ดังต่อไปนี้

จำนวนบุคลากรสายวิชาการ

จำนวนอาจารย์ประจำ			คุณวุฒิ				ตำแหน่งทางวิชาการ				
ปฏิบัติงานจริง	ลาศึกษาต่อ	รวม	ป.ตรี	ป.โท	ป.เอก	รวม	อาจารย์	ผศ.	รศ.	ศ.	รวม
30	-	30		12	18	30	12	15	3	-	30

จำนวนบุคลากรสายสนับสนุน

ตำแหน่ง	จำนวน
ข้าราชการ	1
พนักงานราชการ	2
พนักงานมหาวิทยาลัย	5
พนักงานประจำตามสัญญา	4
รวม	12

ข้อมูลพื้นฐานโดยย่อเกี่ยวกับงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565-2569

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ	เงินรายได้ (บ.กศ.)	งบประมาณแผ่นดิน	รวมทั้งสิ้น
2565	2,181,700	1,570,300	4,452,000
2566	2,410,300	952,500	3,362,800
2567	1,842,700	717,000	2,559,700
2568	1,578,700	1,152,000	2,730,700
2569	2,452,800	1,046,000	3,498,800

หมายเหตุ : งบประมาณที่เพิ่มขึ้น/ลดลง ในแต่ละปีงบประมาณ ขึ้นอยู่กับจำนวนนักศึกษา เนื่องจากมหาวิทยาลัยจัดสรรจากรายหัวนักศึกษา

บทที่ 2

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

หลักการในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

การเงินและงบประมาณเป็นสิ่งสำคัญอย่างหนึ่งของสถาบันอุดมศึกษาไม่ว่าแหล่งเงินทุนของสถาบันอุดมศึกษาจะได้มาจากงบประมาณแผ่นดิน (สำหรับสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ) หรือเงินรายได้ของสถาบัน เช่น ค่าหน่วยกิต ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุงการศึกษาต่าง ๆ ของนักศึกษา รายได้จากงานวิจัย บริการทางวิชาการ ค่าเช่าทรัพย์สิน ฯลฯ แผนกลยุทธ์ทางการเงิน เป็นแผนที่ระบุที่มาและใช้ไปของทรัพยากรทางการเงินของสถาบันที่สามารถผลักดันแผนกลยุทธ์ของสถาบันให้สามารถดำเนินการได้ แผนกลยุทธ์ทางการเงินจะสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์ของสถาบัน สถาบันควรประเมินความต้องการทรัพยากรที่ต้องจัดหาสำหรับการดำเนินงานตามกลยุทธ์แต่ละกลยุทธ์และประเมินมูลค่าของทรัพยากรออกมาเป็นเงินทุนที่ต้องการใช้ ซึ่งจะเป็นความต้องการเงินทุนในระยะยาวเท่ากับเวลาที่สถาบันใช้ในการดำเนินการให้กลยุทธ์นั้นบังเกิดผล จากนั้นจึงจะกำหนดให้เห็นอย่างชัดเจนถึงที่มาของเงินทุนที่ต้องการใช้ว่าสามารถจัดหาได้จากแหล่งเงินทุนใด เช่น รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา งบประมาณแผ่นดินหรือเงินอุดหนุนจากรัฐบาล เงินทุนสะสมของหน่วยงาน เงินบริจาคจากหน่วยงานภายนอกหรือศิษย์เก่า หรือสถาบันจะต้องมีการระดมทุนด้วยวิธีการอื่น ๆ อีกเพิ่มเติมระยะเวลาของแผนกลยุทธ์ทางการเงินจะเท่ากับระยะเวลาของแผนกลยุทธ์ของสถาบัน ผู้บริหารสถาบันจึงจะต้องมีแผนการใช้เงินที่สะท้อนความต้องการใช้เงินเพื่อการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานประจำปีของสถาบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความสนใจกับการวิเคราะห์ทางการเงิน เช่น ค่าใช้จ่ายทั้งหมดต่อจำนวนนักศึกษา ทรัพย์สินถาวรต่อจำนวนนักศึกษา ค่าใช้จ่ายที่สถาบันใช้สำหรับการผลิตบัณฑิตต่อหัว จำแนกตามกลุ่มสาขา รายได้ทั้งหมดของสถาบันหลักจากหักงบ (ค่าใช้จ่าย)ดำเนินการทั้งหมด งบประมาณในการพัฒนาอาจารย์ ความรวดเร็วในการเบิกจ่าย ร้อยละของงบประมาณที่ประหยัดได้หลังจากที่ปฏิบัติตามภารกิจทุกอย่างครบถ้วน สิ่งเหล่านี้จะเป็นการแสดงศักยภาพเชิงการบริหารจัดการด้านการเงินของสถาบันที่เน้นถึงความโปร่งใส ความถูกต้องใช้เม็ดเงินอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

1. การบริหารงานงบประมาณของสถานศึกษามุ่งเน้นความเป็นอิสระ คล่องตัว โปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดหลักการบริหารมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์และการบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ให้มีการจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของสถานศึกษา รวมทั้งจัดหารายได้จากการบริการมาใช้บริหารจัดการเพื่อประโยชน์ทางการศึกษาส่งผลให้เกิดคุณภาพที่ดีขึ้นต่อผู้เรียน

2. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย การสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 มี 10 องค์ประกอบ คือ

- หลักประสิทธิภาพ
- หลักประสิทธิภาพ
- หลักการตอบสนอง
- หลักการรับผิดชอบ
- หลักความโปร่งใส
- หลักความมีส่วนร่วม
- หลักการกระจายอำนาจ
- หลักนิติธรรม
- หลักความเสมอภาค
- หลักมุ่งเน้นฉันทามติ

วัตถุประสงค์

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ และการใช้จ่ายงบประมาณ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของคณะเทคโนโลยีการเกษตร

ระบบกลไกการบริหารแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

1. ฝ่ายที่ทำหน้าที่จัดทำแผน : คณบดี รองคณบดี
2. ฝ่ายที่รับผิดชอบปฏิบัติการตามแผน : หลักสูตร และสถานปฏิบัติการ สำนักงานคณบดี
3. ฝ่ายที่ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานตามแผน : สำนักงานคณบดีโดยจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้แก่คณบดี และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะและคณะกรรมการประจำคณะ

4. ฝ่ายที่ทำหน้าที่ประเมินการดำเนินงานตามแผน : คณะกรรมการบริหารคณะเป็นผู้ประเมินความสัมฤทธิ์ของแผนให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงแก้ไขแผนในปีงบประมาณถัดๆ ไป

สถานภาพปัจจุบันด้านการเงินของคณะเทคโนโลยีการเกษตร

จุดแข็ง (Strengths)

1. สามารถเบิกจ่ายเงินได้ตามระเบียบของมหาวิทยาลัย กระทรวงการคลัง ของกรมบัญชีกลาง ข้อบังคับต่าง ๆ
2. มีระบบ MIS ที่ผู้บริหารสามารถตรวจสอบผลการใช้จ่ายเงินได้ทุกเวลา เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการบริหารงาน
3. บุคลากรได้รับการฝึกอบรมให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบของการปฏิบัติงาน ทำให้มีการใช้จ่ายเงินได้ถูกต้อง
4. มีมาตรการการเบิกจ่ายเงินที่ชัดเจน และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรี
5. มหาวิทยาลัยและคณะมีระบบการติดตามรายงานทางการเงินและผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ ทำให้นำข้อมูลไปใช้ในการแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา
6. มีระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดหารายได้ของคณะรองรับให้สามารถมีรายรับเพิ่มขึ้นอีกช่องทาง

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยและคณะมีจำนวนมาก และไม่สามารถลดหรือร่นระยะเวลาให้สั้นลงได้เนื่องจากเป็นระบบการควบคุมภายในด้านการเงิน ทำให้เกิดความล่าช้าในการเบิกจ่ายบางรายการ
2. ยังไม่มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการ/กิจกรรมของมหาวิทยาลัย เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำแผนการปฏิบัติราชการของปีต่อไป อาจส่งผลให้การใช้จ่ายเงินบางรายการไม่คุ้มค่ากับผลลัพธ์
3. บุคลากรไม่ได้ของบลงทุนจากงบประมาณรายจ่าย ต้องใช้งบเงินรายได้มาจัดซื้อครุภัณฑ์ ส่งผลต่อการจัดสรรงบประมาณที่ต้องใช้ในการกิจด้านอื่น ๆ ลดลง
4. ไม่ได้นำทรัพยากรของคณะมาจัดทำโครงการจัดหารายได้อย่างเพียงพอ

โอกาส (Opportunities)

1. มีสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นที่ปรึกษาในการวางระบบบัญชีเพื่อให้ดำเนินการได้ถูกต้อง
2. มีหน่วยงานภายนอกที่สนับสนุนงบประมาณเพื่อใช้ในการวิจัย

3. มีระบบบัญชีสำเร็จรูปที่สามารถนำมาใช้กับการจัดทำบัญชีเงินรายได้ของคณะ เพื่อให้การจัดทำรายงานทางการเงินถูกต้อง รวดเร็ว และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารในการนำไปใช้เพื่อตัดสินใจ

อุปสรรค (Threats)

1. ข้อกำหนดในระเบียบปฏิบัติงานของส่วนราชการภายนอกที่เกี่ยวข้องไม่มีความยืดหยุ่น และเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ส่งผลต่อการปฏิบัติงานที่อาจจะล่าช้า
2. ภาวะเปราะบางทางการเงินเข้มงวด และเคร่งครัดเรื่องระยะเวลาในการเบิกจ่าย

แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน และการจัดสรรทรัพยากรทางการเงิน

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีแหล่งงบประมาณในการสนับสนุนเพื่อการผลิตบัณฑิต การวิจัย และบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จากงบประมาณแผ่นดิน (สำนักงานงบประมาณ) และเงินรายได้ ซึ่งมาจากค่าลงทะเบียนของนักศึกษา รายได้จากการบริการวิชาการ การวิจัย และผลประโยชน์จากสถานปฏิบัติการณ์ และการจัดหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น

แหล่งใช้ไปของรายได้

1. งบดำเนินการ ได้แก่ หมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค
2. งบลงทุน ได้แก่ หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง
3. งบเงินอุดหนุน ได้แก่ หมวดเงินอุดหนุนทั่วไป และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
4. งบรายจ่ายอื่น

การจัดสรรเงินงบประมาณ

1. งบประมาณแผ่นดิน เป็นงบเงินอุดหนุนค่าวัสดุในการจัดการเรียนการสอน บริหารจัดการคณะ และสนับสนุนมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
2. งบรายได้ จัดสรรให้ตามแต่ละภารกิจ ทั้งด้านการจัดการเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการ ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และบริหารจัดการ

แนวทางการบริหารงบประมาณ

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีแนวทางการบริหารงบประมาณตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร ดังนี้

1. ด้านการผลิตบัณฑิต ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
2. ด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 3
3. ด้านการวิจัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10
4. ด้านการบริหารจัดการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20

พันธกิจทางการเงิน

บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

1. การจัดการรายได้เพื่อสนับสนุนภารกิจของคณะเทคโนโลยีการเกษตร
2. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณ
3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการทางการเงินตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ทางการเงิน

กลยุทธ์	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566	2567	2568	2569	2570
รายได้จาก ทรัพย์สินทางปัญญา/ หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดการรายได้							
- ทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	0.45	0.5	0.55	1.0	1.0	1.0
- หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ของหน่วยงาน	หลักสูตร	1	1	1	2	3	4

กลยุทธ์ทางการเงิน

1. เปิดหลักสูตรในสาขาที่เป็นความต้องการของท้องถิ่น
2. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรแบบตรงเป้า
3. เพิ่มเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษาเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษา
4. แสวงหาแหล่งงบประมาณจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน
5. จัดเก็บรายได้ค่าลงทะเบียนโครงการบริการวิชาการ/หลักสูตรระยะสั้น
6. นโยบายการบริหารเงินฝากและบริหารสินทรัพย์ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
7. ดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงานอย่างเข้มงวด
8. เสริมสร้างจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงานให้กับบุคลากร
9. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ
10. พัฒนาบุคลากรทางด้านการเงินและบัญชีเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทที่ 3

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

เป้าประสงค์ทางการเงิน

กลยุทธ์	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63 - 65)	จำนวนเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผล 9 เดือน	จำนวนเงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
รายได้จาก ทรัพย์สินทางปัญญา/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้				
- ทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	0.45	2.13	1.0
- หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ของหน่วยงาน	หลักสูตร	1	2	3

1. คณะเทคโนโลยีการเกษตรมีรายได้ที่จัดหาเองนอกเหนือจากการจัดสรรจากมหาวิทยาลัย จำนวน 1,000,000 บาท ดังนี้
 - 1.1 รายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ จำนวน 840,000 บาท
 - 1.2 รายได้จากหน่วยงานภายในคณะฯ จำนวน 160,000 บาท
2. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณเพื่อป้องกันการขาดสภาพคล่องเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจ
3. มีระบบบริหารจัดการทางการเงินที่โปร่งใส ตรวจสอบได้

บทที่ 4

การติดตามและประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

สำนักงานคณบดีจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้แก่คณบดี และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะและคณะกรรมการประจำคณะ การติดตามประเมินผลตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จะดำเนินการเพื่อเปรียบเทียบระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การแก้ไข ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน หรือการทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมต่อไป

ภาคผนวก

ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

ระหว่างมหาวิทยาลัย กับ คณะเทคโนโลยีการเกษตร

มหาวิทยาลัย				คณะเทคโนโลยีการเกษตร						
ยุทธศาสตร์	Objective	Key Result	โปรแกรม	ยุทธศาสตร์	Objective	Key Result	โปรแกรม	โครงการ	ตบช.ประกัน คุณภาพ	TQF
4. การพัฒนาระบบ บริหารจัดการ	4.2 สร้างรายได้เพื่อ เสริมสร้างความ มั่นคงทางการเงิน และบริหาร มหาวิทยาลัยอย่าง ยั่งยืน	4.2.1 รายได้จาก การใช้ที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง/ หลักสูตรระยะสั้น เพื่อจัดหารายได้/ ทุนวิจัย/บริการ วิชาการ - การใช้ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้างและ หลักสูตรระยะสั้น - ทุนวิจัย บริการ วิชาการ ทรัพย์สิน ทางปัญญา และ บริการอื่น ๆ (SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	2. บริหารจัดการ ทรัพย์สินทาง ปัญญาเพื่อ ก่อให้เกิดรายได้ 5. บริการ วิชาการและ บริการอื่น ๆ เพื่อ สร้างรายได้	3. การพัฒนาระบบ บริหารจัดการ	3.2 สร้างรายได้เพื่อ เสริมสร้างความ มั่นคงทางการเงิน และบริหารคณะ เทคโนโลยีการเกษตร อย่างยั่งยืน	3.2.1 รายได้จาก หลักสูตรระยะสั้น เพื่อจัดหารายได้/ ทุนวิจัย/บริการ วิชาการ - หลักสูตรระยะ สั้นเพื่อการจัดหา รายได้ของ หน่วยงาน - ทุนวิจัย บริการ วิชาการ ทรัพย์สิน ทางปัญญา และ บริการอื่น ๆ (SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	1. บริหารจัดการ ทรัพย์สินทาง ปัญญาเพื่อ ก่อให้เกิดรายได้ 2. บริการวิชาการ เพื่อสร้างรายได้	1. อบรมหลักสูตร ระยะสั้นสำหรับ บุคคลทั่วไป (ใช้งบ จากค่าลงทะเบียน) 2. โครงการวิจัยที่ ได้รับงบประมาณ จากหน่วยงาน ภายนอก	EdPEX : หมวดที่ 6 ระบบปฏิบัติการ (Operations) ข้อ 6.1 กระบวนการ ทำงาน (Work processes) : สถาบันมีวิธีการ ออกแบบ จัดการและ ปรับปรุงการจัด การศึกษา วิจัย และบริการฯ และ กระบวนการ ทำงานที่สำคัญ อย่างไร	-

ประเด็นยุทธศาสตร์/Objective/ Key Results	หน่วยวัด	ข้อมูลพื้นฐาน เฉลี่ย 3 ปี (63-65)	ปีงบประมาณ				
			2566 (ผล)	2567 (ผล)	2568 (ผล)	2569	2570
Objective 3.2 สร้างรายได้เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน และบริหารคณะเทคโนโลยีการเกษตรอย่างยั่งยืน							
Key Results 3.2.1 รายได้จาก หลักสูตร ระยะสั้นเพื่อจัดการรายได้/ทุนวิจัย/บริการ วิชาการ - หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดการรายได้ของ หน่วยงาน - ทุนวิจัย บริการวิชาการ ทรัพยากร ปัญหา และบริการอื่น ๆ (SDG 1, 2, 3, 4, 5, 8, 9, 10, 17)	หลักสูตร ล้านบาท	- 0.45	3 2.94	3 4.51	2 2.17	3 1.00	4 1.00
Program : 1. บริหารจัดการทรัพยากรปัญหาเพื่อก่อให้เกิดรายได้ 2. บริการวิชาการเพื่อสร้างรายได้ (พื้นที่จังหวัดสงขลาและพัทลุง)							

สรุปจำนวนเงินรายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

คณะมีเงินรายได้จากการใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง/หลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้/ทุนวิจัย/บริการวิชาการ รวมทั้งสิ้น 2,165,882 บาท ดังนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 10 กันยายน 2568)

1. รายได้ดำเนินการจัดหลักสูตรระยะสั้นเพื่อจัดหารายได้ จำนวน 2 หลักสูตร ได้รับค่าลงทะเบียนเป็นเงิน 10,450 บาท ดังนี้

ลำดับ	ชื่อหลักสูตรระยะสั้น	วันที่จัดโครงการ	ดำเนินการโดย	ผู้รับผิดชอบหลักสูตรระยะสั้น	รายได้จากค่าลงทะเบียน (บาท)
1	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทำไอศกรีมโฮมเมด	3 มีนาคม 2568	ฝ่ายวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการ	ฝ่ายวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการ	2,400
2	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การผลิตผักยกแคร่อินทรีย์ครบวงจร	19 พฤษภาคม 2568	หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช	หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช	8,050
รวม					10,450

2. ทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอก จำนวน 2,110,000 บาท ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผลงานวิจัย	ชื่อนักวิจัย	งบประมาณ (บาท)	แหล่งทุน	ระยะเวลา ดำเนินการ
1	การสำรวจและจำแนกเชื้อราก่อโรคเมล็ดเน่าในขั้นตอนการงอกของเมล็ดปาล์มน้ำมันและการประยุกต์ใช้สารยับยั้งเชื้อราที่ผลิตในวัสดุเศษเหลือปาล์มน้ำมันโดยเชื้อ <i>Streptomyces philanthi</i> RM-1-138 เพื่อการควบคุมโรค	รศ.ดร.ไสว บัวแก้ว ผศ.ดร.วนิดา เพ็ชรลมูล รศ.ดร.ศรีฐัฐสพล หนูพรหม ผศ.ดร.อมรรัตน์ ชุมทอง	900,000	กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.)	11 ม.ค. 68 - 10 ม.ค. 69
2	สำรวจ รวบรวม และจำแนกชนิดโรคและแมลงกาแฟโรบัสต้าในพื้นที่อำเภอคลองหอยโข่ง จังหวัดสงขลา	ผศ.ดร.วนิดา เพ็ชรลมูล รศ.ดร.ไสว บัวแก้ว รศ.ดร.ศรีฐัฐสพล หนูพรหม ผศ.ดร.อมรรัตน์ ชุมทอง ดร.นรเทพ ศักดิ์เพชร	900,000	กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.)	11 ม.ค. 68 - 10 ม.ค. 69
3	การผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากวัสดุเหลือทิ้งสำหรับข้าวโพดหวานหลังนาเพื่อยกระดับรายได้ของกลุ่มเกษตรกรตำบลเกาะแก้ว อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา	ผศ.ดร.ศุภครุษา อภิตติกร ผศ.ดร.อมรรัตน์ ชุมทอง ผศ.ปรียากร บุญส่ง	310,000	กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.)	11 ม.ค. 68 - 10 ม.ค. 69
รวม			2,110,000		

3. รายได้จากการดำเนินงานของสถานปฏิบัติกร จำนวน 28,952 บาท ดังนี้

ลำดับ	สถานปฏิบัติกร	จำนวนเงิน (บาท)
1	เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	130
2	โรงผลิตปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยชีวภาพต้นแบบ	3,700
3	พืชไร่	5,000
4	หน่วยปฏิบัติการเบเกอร์รี่	6,000
5	สัตวบาล	14,122
รวม		28,952

4. รายได้บริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอก (ค่าสมนาคุณวิทยากร 10% จากยอดค่าสมนาคุณวิทยากรที่ได้รับทั้งหมด) จำนวน 2,980 บาท ดังนี้

ลำดับ	อาจารย์ที่ได้รับค่าสมนาคุณวิทยากร จากหน่วยงานภายนอก	จำนวนเงิน (บาท)
1	ผศ.ชนิษฐา พันชุกกลาง	180
2	อาจารย์สันติ หมัดหมั่น	160
3	ผศ.ดร.อมรรัตน์ ชุมทอง	180
4	รศ.ดร.ไสว บัวแก้ว	180
5	ผศ.ดร.ธิติมา พานิชย์	180
6	ผศ.ดร.ภัทรพร ภักดีฉนวน	180
7	อาจารย์ ดร.อดิศรา ตันตสุทธีกุล	180
8	ผศ.ณฐมน เสมือนคิด	180
9	ผศ.ปรียากร บุญส่ง	180
10	อาจารย์พงษ์ศักดิ์ มานสุริวงศ์	180
11	อาจารย์ ดร.กมลทิพย์ นิคมรัตน์	180
12	ผศ.นพรัตน์ วงศ์หิรัญเดชา	180
13	ผศ.ดร.วนิดา เพ็ชรลมูล	180
14	อาจารย์ ดร.ชาตริส จิตรักษ์ธรรม	660
รวม		2,980

5. รายได้จากการบริจาค จำนวน 13,500 บาท

ลำดับ	ผู้บริจาค	จำนวนเงิน (บาท)
1	ผศ.ดร.วนิดา เพ็ชรลมูล	5,500
2	ผศ.ดร.อมรรัตน์ ชุมทอง	8,000
รวม		13,500