



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565)

ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่วันพุธที่ 5 สิงหาคม 2563

คำนำ

ตามที่สภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 วาระที่ 4.7 วันที่ 2 พฤษภาคม 2563 และได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Objectives & Key Results (OKR) ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับแผนระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University)

ดังนั้นคณะเทคโนโลยีการเกษตรจึงได้จัดให้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561– 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในรูปแบบ Objectives & Key Results (OKR) ขึ้นโดยได้นำแผนกลยุทธ์พ.ศ. 2561 -2564 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรมาทบทวนและปรับปรุงใหม่เป็นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้งเนื้อหาและระยะเวลาของแผน เพื่อให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยโดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในคณะเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดร่วมกันต่อไป

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	ค
ส่วนที่ 1 ข้อมูลพื้นฐานคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	1
ประวัติหน่วยงาน	1
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ	1
ประเด็นยุทธศาสตร์	2
อัตลักษณ์ เอกลักษณ์	2
ส่วนที่ 2 โครงสร้างองค์กร	4
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ (SWOT Analysis)	7
ส่วนที่ 4 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561–2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	9
ส่วนที่ 5 การติดตามและประเมินผล	17
ภาคผนวก	19

บทสรุปผู้บริหาร

ตามที่สภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564การประชุมครั้งที่ 3/2563 วาระที่ 4.7 วันที่ 2 พฤษภาคม 2563 และได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ในรูปแบบ Objectives & Key Results (OKR) ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับแผนระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University)

ดังนั้นคณะเทคโนโลยีการเกษตรจึงได้จัดให้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561– 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในรูปแบบ Objectives & Key Results (OKR) ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยโดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในคณะเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดร่วมกันต่อไป

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาคณะ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนระดับมหาวิทยาลัย โดยบุคลากรในหน่วยงานได้ร่วมกันทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ในรูปแบบ Objectives & Key Results (OKR) โดยออกแบบให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตาม 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยได้กำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objectives and Key Results: OKR) และโปรแกรมภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อเป็นกรอบและแนวทางการพัฒนาของคณะดังนี้

ปรัชญา

ความรู้คู่คุณธรรม นำวิชาชีพ สู่การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์

คณะเทคโนโลยีการเกษตร เป็นองค์กรการศึกษาชั้นนำด้านเกษตรและอาหาร เพื่อพัฒนาท้องถิ่นของภาคใต้ในปี 2564

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตทางการเกษตรและอาหาร
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางการเกษตรและอาหาร
3. บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นทางการเกษตร
5. สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและพระบรมราโชบาย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต

เป้าประสงค์ (Objective)

- 1.1 บัณฑิตมีความโดดเด่น
- 1.2 หลักสูตรมีความโดดเด่น
- 1.3 อาจารย์มีความโดดเด่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างและพัฒนาท้องถิ่น

เป้าประสงค์ (Objective)

- 2.1 พัฒนาท้องถิ่นบนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม
- 2.2 พัฒนาชุมชนฐานรากตามแนวพระราชดำริและพระบรมราโชบาย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ (Objective)

- 3.1 องค์กรแห่งคุณภาพ
- 3.2 องค์กรสุขภาวะ
- 3.3 องค์กรพึ่งพาตนเอง

ส่วนที่ 1

ข้อมูลพื้นฐานคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประวัติหน่วยงาน

พ.ศ. 2530 วิทยาลัยครูสงขลา ได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งคณะวิชาเกษตรและอุตสาหกรรม ประกอบด้วย ภาควิชาเกษตรศาสตร์ และภาควิชาอุตสาหกรรมเกษตร โดยในภาควิชาเกษตรศาสตร์ได้เปิดสอนสาขาวิทยาศาสตร์ ระดับอนุปริญญา ปริญาตรี 2 ปี ในวิชาเอกเทคโนโลยีการเกษตรและปริญาตรี 4 ปี วิชาเอกเกษตรศาสตร์ ส่วนภาควิชาอุตสาหกรรมเกษตร ได้เปิดสอนระดับอนุปริญญา วิชาเอกวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร

พ.ศ. 2535 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานนามวิทยาลัยครูใหม่เป็นสถาบันราชภัฏทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารใหม่มีผลให้คณะวิชาเกษตรและอุตสาหกรรมเปลี่ยนเป็นคณะเกษตรและอุตสาหกรรมมีคณบดีเป็นผู้บริหารสูงสุดและมีการเปิดสอนวิชาเอกวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหารเพิ่มขึ้น

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ.2542 สถาบันราชภัฏสงขลา ได้เปลี่ยนชื่อคณะเกษตรและอุตสาหกรรม เป็น คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีการบริหารแบบโปรแกรมวิชาประกอบด้วย 4 โปรแกรมวิชา คือ โปรแกรมวิชาเกษตรศาสตร์ โปรแกรมวิชาเทคโนโลยีการเกษตร โปรแกรมวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และโปรแกรมวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร

ปัจจุบัน คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เปิดสอนในระดับปริญญาตรี 5 หลักสูตร ประกอบด้วย หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิชาเกษตรศาสตร์, สาขาวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ, สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิตสาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร แขนงวิชาการผลิตพืช แขนงวิชาการผลิตสัตว์ แขนงวิชาการผลิตสัตว์น้ำและสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการผลิตภัณฑ์อาหารทั้งนี้คณะเทคโนโลยีการเกษตร ครบรอบ 25 ปี ใน พ.ศ. 2555 จึงมีความพร้อมที่จะเป็นแหล่งวิชาการเพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนาวิชาชีพในท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ปรัชญา

ความรู้คู่คุณธรรม นำวิชาชีพ สู่การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์

คณะเทคโนโลยีการเกษตร เป็นองค์กรการศึกษาชั้นนำด้านเกษตรและอาหาร เพื่อพัฒนาท้องถิ่นของภาคใต้ในปี 2564

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตทางการเกษตรและอาหาร
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ทางการเกษตรและอาหาร
3. บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นทางการเกษตร
5. สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและพระบรมราโชบาย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต

เป้าประสงค์ (objective)

- 1.1 บัณฑิตมีความโดดเด่น
- 1.2 หลักสูตรมีความโดดเด่น
- 1.3 อาจารย์มีความโดดเด่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างและพัฒนาท้องถิ่น

เป้าประสงค์

- 2.1 พัฒนาท้องถิ่นบนฐานองค์ความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม
- 2.2 พัฒนาชุมชนฐานรากตามแนวพระราชดำริและพระบรมราโชบาย
- 2.3 สืบสานศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นทางการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการ

เป้าประสงค์

- 3.1 องค์กรแห่งคุณภาพ
- 3.2 องค์กรสุขภาวะ
- 3.3 องค์กรพึ่งพาตนเอง

อัตลักษณ์ เอกลักษณ์

อัตลักษณ์

“เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”

นิยาม เป็นคนดี เป็นผู้ที่ดีดี พุดดี และทำดี หมายถึง คิด พุด และทำ สิ่งที่เป็นประโยชน์ตนและสิ่งที่เป็นประโยชน์ท่าน

นิยาม มีทักษะชีวิต มีความชำนาญ มีความสามารถในการประยุกต์ใช้ปัญญาและเหตุผลในการดำเนินชีวิต ผ่านกระบวนการฝึกทักษะการคิด ทักษะการตัดสินใจ ทักษะการแก้ปัญหา ทักษะการคิดสร้างสรรค์ ทักษะการคิดอย่างมีวิจารณญาณ ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ทักษะการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ทักษะการตระหนักรู้ในตน ทักษะการเข้าใจผู้อื่น ทักษะการจัดการกับอารมณ์ และทักษะการจัดการกับความเครียด

นิยาม มีจิตสาธารณะ จิตที่คิดสร้างสรรค์ เป็นกุศล และมุ่งทำกรรมดีที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความตั้งใจดี และเจตนาดี

+ คิดสร้างสรรค์ คือ คิดในทางที่ดี ไม่ทำลายบุคคล สังคม วัฒนธรรม ประเทศชาติ และสิ่งแวดล้อม

+ กรรมดี คือ การกระทำ และคำพูดที่มาจากความคิดที่ดี

เอกลักษณ์

นิยาม “การพัฒนาท้องถิ่น” หมายถึง การทำให้พื้นที่ ที่เป็นที่อยู่อาศัยเจริญขึ้น งอกงามขึ้น ทั้งนี้การทำ
ให้ท้องถิ่นเกิดการพัฒนานั้น คณะเทคโนโลยีการเกษตรมุ่งเน้นการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดตามพันธกิจ
ของมหาวิทยาลัยทั้งด้านการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุง
ศิลปวัฒนธรรม

ข้อมูลบุคลากร

ปีการศึกษาพ.ศ. 2562 คณะเทคโนโลยีการเกษตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลามีบุคลากรทั้งหมด
จำนวน 40 คน แบ่งเป็นสายวิชาการ จำนวน 30 คน และสายสนับสนุน จำนวน 10 คน ดังรายละเอียดตามตารางที่ 1
และ 2 ตามลำดับ

ตารางที่ 1 จำนวนอาจารย์ประจำคณะ จำแนกตามคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการ

จำนวนอาจารย์ประจำ			คุณวุฒิ				ตำแหน่งทางวิชาการ				
ปฏิบัติงานจริง	ลาศึกษาต่อ	รวม	ป.ตรี	ป.โท	ป.เอก	รวม	อาจารย์	ผศ.	รศ.	ศ.	รวม
27	3	30	1	16	13	30	19	10	1	-	11

ที่มา : ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2563 อ้างอิงข้อมูลจาก Common Data Set

ตารางที่ 2 จำนวนบุคลากรสายสนับสนุน

ตำแหน่ง	จำนวน
ข้าราชการ	1
พนักงานราชการ	2
พนักงานมหาวิทยาลัย	5
พนักงานประจำตามสัญญา	2
รวม	10

ที่มา : ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2563 อ้างอิงข้อมูลจาก Common Data Set

ข้อมูลนักศึกษา

ตารางที่ 3 จำนวนนักศึกษาภาคปกติ ประจำปีการศึกษา 2560 - 2562

คณะ/ปีการศึกษา	2560						2561						2562					
	1	2	3	4	5	รวม	1	2	3	4	5	รวม	1	2	3	4	5	รวม
รหัส	60	59	58	57	56		61	60	59	58	57		62	61	60	59	58	
เทคโนโลยีการเกษตร	228	199	165	161	-	799	184	182	187	164	-	814	216	129	153	180	-	678

ที่มา : กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ส่วนที่ 2

โครงสร้างองค์กร

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีคณะกรรมการประจำคณะ และคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วางแผน และให้คำปรึกษาในการดำเนินงานของคณะ ซึ่งโครงสร้างการทำงานภายในคณะแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1. หลักสูตร ประกอบด้วย

1.1 หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต มี 3 สาขา คือ สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ สาขาวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร

1.2 หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต มี 2 สาขา คือ สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร (แขนงวิชาการผลิตพืช แขนงวิชาการผลิตสัตว์ แขนงวิชาการผลิตสัตว์น้ำ) และสาขาวิชาการผลิตและการจัดการผลิตภัณฑ์อาหาร

มีภารกิจหลักในการดูแลงานวิชาการ โดยแต่ละหลักสูตรมีประธานกรรมการบริหารหลักสูตรเป็นผู้บริหารจัดการ

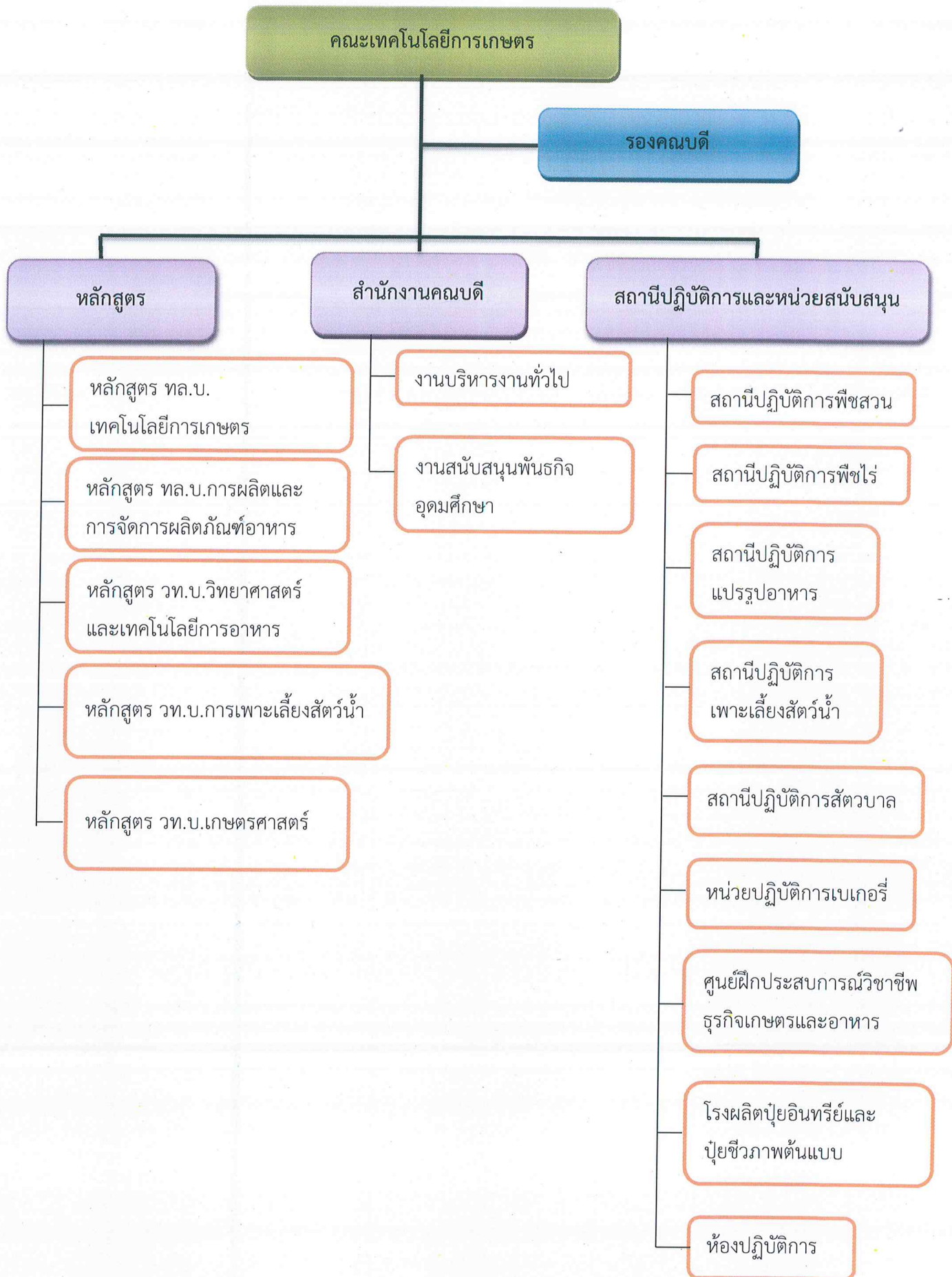
2. สำนักงานคณบดี ประกอบด้วย 2 งาน คือ งานบริหารงานทั่วไป และ งานสนับสนุนพันธกิจอุดมศึกษา โดยแต่ละงาน แยกออกเป็นหน่วยดังนี้

2.1 งานบริหารงานทั่วไป ประกอบด้วย หน่วยธุรการและสารบรรณ หน่วยเลขานุการ หน่วยบุคคล หน่วยแผนและงบประมาณ หน่วยการเงิน หน่วยพัสดุ หน่วยบริการโสตและอาคารสถานที่

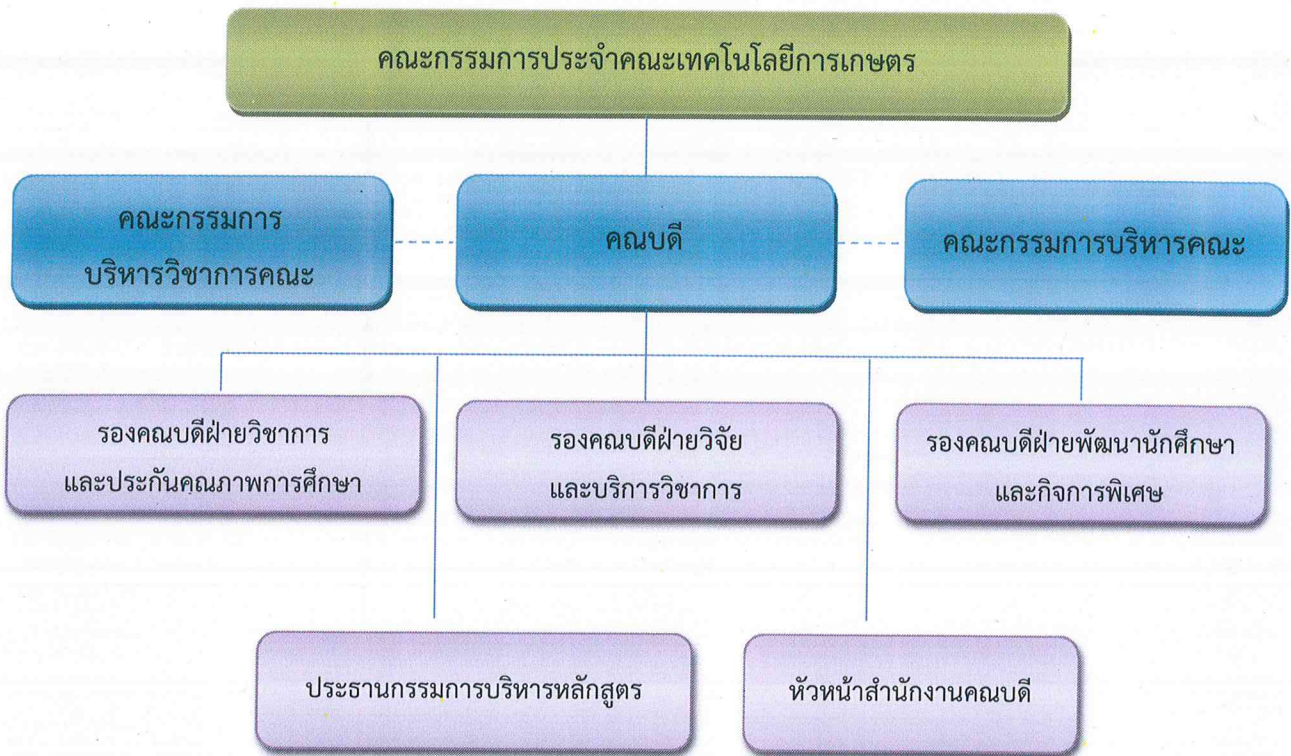
2.2 งานสนับสนุนพันธกิจอุดมศึกษา ประกอบด้วย หน่วยวิชาการหน่วยกิจการนักศึกษา หน่วยวิจัยและบริการวิชาการหน่วยประกันคุณภาพการศึกษา

3. สถานีปฏิบัติการและหน่วยสนับสนุน ประกอบด้วย สถานีปฏิบัติการสัตวบาล สถานีปฏิบัติการพืชไร่ สถานีปฏิบัติการพืชสวน สถานีปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ สถานีปฏิบัติการแปรรูปอาหาร หน่วยปฏิบัติการเบเกอร์รี่ ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพธุรกิจเกษตรและอาหาร โรงผลิตปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยชีวภาพต้นแบบและห้องปฏิบัติการ

การแบ่งส่วนราชการภายในคณะเทคโนโลยีการเกษตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



โครงสร้างการบริหารคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ (SWOT Analysis)

จุดแข็ง

1. บุคลากรมีศักยภาพ มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง มีประสบการณ์
2. มีสถานปฏิบัติการสำหรับฝึกภาคปฏิบัติของนักศึกษาและงานวิจัยของอาจารย์
3. บุคลากรมีความมุ่งมั่นในการร่วมพัฒนาคณะ
4. มีสถานที่ตั้งที่เอื้อต่อการจัดการศึกษา
5. มีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนในท้องถิ่น
6. บุคลากรให้ความสำคัญกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

จุดอ่อน

1. บัณฑิตมีความสามารถในการแข่งขันต่ำทำให้ตลาดแรงงานบางส่วนยอมรับน้อย
2. อัตราการสำเร็จการศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรต่ำ
3. มีนักศึกษาพันสภาพและตกค้างค่อนข้างสูง
4. ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาและอาจารย์อยู่ในเกณฑ์ต่ำ
5. จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการน้อย
6. บุคลากรสายสนับสนุน มีจำนวนน้อยทำให้ทำงานหลายหน้าที่
7. งบประมาณในการปฏิบัติงานมีน้อย และขั้นตอนการเบิกจ่ายยุ่งยาก
8. ขาดสื่อการเรียนการสอน และสิ่งอำนวยความสะดวกในห้องปฏิบัติการและสถานปฏิบัติการที่ได้มาตรฐานเพื่อรองรับการเรียนการสอนและการวิจัย
9. ภาระงานด้านอื่นๆ ของอาจารย์ค่อนข้างมาก

โอกาส

1. ตั้งอยู่ในกลุ่มจังหวัดชายแดนใต้ (3+2) รัฐบาลให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหา
2. ตั้งอยู่ในบริเวณเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ อำเภอสะเตาะ จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นนโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจของรัฐบาล
3. ตั้งอยู่ในพื้นที่การประกอบอาชีพทางการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร
4. ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานต่างประเทศ เช่น ประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ และอินโดนีเซีย
5. ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีผู้นับถือศาสนาอิสลาม ทำให้มีโอกาสทางธุรกิจอาหารฮาลาล
6. มีศิษย์เก่าปฏิบัติงานอยู่ในหลายหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน
7. ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เป็นจุดศูนย์กลางของภาคใต้ตอนล่าง

อุปสรรค

1. นักศึกษาที่เข้าศึกษาในคณะมีความรู้พื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ และภาษาในระดับต่ำ
2. ค่านิยมและการมองภาพลักษณ์ด้านคุณภาพที่ไม่ดีต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏ
3. ค่านิยมต่อการศึกษาในสาขาที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรลดลง
4. มีมหาวิทยาลัยคู่แข่งหลายแห่งในภาคใต้
5. คณะยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในสังคม
6. สภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำและชะลอตัวส่งผลให้มีการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นลดลง

เป้าหมายเชิงนโยบาย

นโยบายด้านการจัดการเรียนการสอน

1. สร้างบัณฑิตที่มีความเชี่ยวชาญทักษะในวิชาชีพ มีคุณธรรม
2. พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ
3. จัดให้มีการเรียนรู้ที่เน้นเรียนรู้จากการปฏิบัติในสถานที่จริง

นโยบายด้านการวิจัย

1. เพิ่มงานวิจัยและสร้างนวัตกรรมตามความต้องการของท้องถิ่น
2. บูรณาการงานวิจัยสู่การเรียนการสอน
3. สนับสนุน ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ
4. ตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางการวิจัย
5. สร้างเครือข่ายการวิจัยระดับชาติและนานาชาติ เพื่อผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ

นโยบายด้านการบริการวิชาการแก่ชุมชน

1. ส่งเสริม สืบสาน แนวพระราชดำริพระบรมราโชบายและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาท้องถิ่น
2. จัดให้มีการฝึกอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรและอาหารที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐ จังหวัด ตามความต้องการของท้องถิ่น
3. ส่งเสริมการบูรณาการเรียนการสอน การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริการวิชาการสู่ท้องถิ่น
4. จัดให้มีวารสารทางวิชาการของคณะ

นโยบายด้านการบริหารองค์กร

1. ส่งเสริมการจัดองค์กรในลักษณะบูรณาการ และสามารถตรวจสอบการบริหารงานได้ตลอดเวลา
2. พัฒนาระบบสารสนเทศให้เป็นเครื่องมือในการบริหาร
3. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุนทั้งในด้านระบบการทำงาน และหน้าที่การงาน
4. จัดให้มีการหารายได้ของคณะ

ส่วนที่ 4

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561–2565)

ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ปรัชญา

ความรู้คู่คุณธรรม นำวิชาชีพ สู่การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์

คณะเทคโนโลยีการเกษตร เป็นองค์กรการศึกษาชั้นนำด้านเกษตรและอาหาร เพื่อพัฒนาท้องถิ่นของภาคใต้ในปี 2564

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตทางการเกษตรและอาหาร
2. วิจัยและพัฒนางานความรู้ทางการเกษตรและอาหาร
3. บริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นทางการเกษตร
5. สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและพระบรมราโชบาย

ค่านิยมองค์กร

AGRI-SMART

A : Achievement หมายถึง มีความมุ่งมั่นเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

G : Good Governance หมายถึง การบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

R: Responsibility หมายถึง ความรับผิดชอบ

I : Information หมายถึง ตัดสินใจโดยใช้ข้อมูล

S : Service mind หมายถึง การบริการที่ดี

M : Mastery หมายถึง การสั่งสมความเชี่ยวชาญในอาชีพ

A : Attitude หมายถึง การมีทัศนคติที่ดี

R : Relationships หมายถึง การมีน้ำใจ เป็นพี่เป็นน้อง

T : Team work หมายถึง การทำงานเป็นทีม

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต
2. เสริมสร้างและพัฒนาท้องถิ่น
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการ

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2561 –2565)

ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลลัพธ์ที่พัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต

Objectives	Key results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย					โปรแกรม	ผู้รับผิดชอบหลัก	เชื่อมโยงโปรแกรมของมหาวิทยาลัย
			2561 (แผน)	2562 (แผน)	2563 (แผน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)			
1.1 บัณฑิตมีความโดดเด่น	1.1.1 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	-	11	11	12	13	1. เสริมสร้างผู้ประกอบการเกษตรและอาหารรุ่นใหม่	รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและกิจการพิเศษ	- โปรแกรมที่ 1 พัฒนานักศึกษาให้มีความรู้ทักษะในศตวรรษที่ 21 - โปรแกรมที่ 2 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกอาชีพ - โปรแกรมที่ 3 พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาเพื่อเป็นนักปฏิบัติที่สามารภเป็นผู้ประกอบการ/ประกอบอาชีพอิสระ - โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนา นักศึกษาให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ “เป็นคนดี มีทักษะชีวิต มีจิตสาธารณะ”
	1.1.2 นักศึกษามีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรม	ผลงาน	-	-	-	4	5	2. เสริมสร้างนวัตกรรมสร้างสรรค์ “เกษตรและอาหาร”	รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและกิจการพิเศษ	

Objectives	Key results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย					โปรแกรม	ผู้รับผิดชอบหลัก	เชื่อมโยงโปรแกรมของมหาวิทยาลัย
			2561 (แผน)	2562 (แผน)	2563 (แผน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)			
1.2 หลักสูตร มีความโดดเด่น	1.2.1 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตรดีมาก	หลักสูตร	-	-	-	1	1	1. การพัฒนาระบบและกลไกการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	- โปรแกรมที่ 2 พัฒนาหลักสูตรที่ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพและหลักสูตรระยะสั้น - โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนารายวิชาออนไลน์ - โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริมคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน
								2. การปรับปรุงหลักสูตร	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	
								3. ชุมชนทันสมัย	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	
	1.2.2 นักศึกษาเรียนในระบอบสหกิจศึกษา/WIL	ร้อยละ	-	-	-	30	35	1. การสร้างความเป็นเลิศทางวิชาชีพ	รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและกิจการพิเศษ	
								2. การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	
	1.2.3 หลักสูตรระยะสั้น	หลักสูตร	-	3	3	4	5			

Objectives	Key results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย						โปรแกรม	ผู้รับผิดชอบหลัก	เชื่อมโยงโปรแกรมของมหาวิทยาลัย
			2561 (แผน)	2562 (แผน)	2563 (แผน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)				
1.3 อาจารย์มีความโดดเด่น	1.3.1 อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	-	45	25	35	45	1. ค่ายผลงานทางวิชาการ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	- โปรแกรมที่ 1 พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอาจารย์ผู้ความเป็นมืออาชีพ - โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ	
	1.3.2 บทความทางวิชาการ	เรื่อง/คน	-	-	-	1	2			- โปรแกรมที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยนวัตกรรม การทำงานร่วมกับองค์กรภาคเอกชน - โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการจัดทำวารสารวิชาการอิเล็กทรอนิกส์	
	1.3.3 อาจารย์ได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	คน	-	3	3	5	6				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างและพัฒนาท้องถิ่น

Objectives	Key results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย				โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก	เชื่อมโยงโปรแกรมของมหาวิทยาลัย
			2561 (แผน)	2562 (แผน)	2563 (แผน)	2564 (แผน)			
2.1 พัฒนาชุมชนฐานราก	2.1.1 พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน	ผลงาน	-	1	1	4	5	- โปรแกรมที่ 1 สนับสนุนให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอกในการบริการวิชาการ/ทำแผนชุมชน/โครงการ และสรุปผลการพัฒนาหมู่บ้าน - โปรแกรมที่ 3 พัฒนากลุ่มชุมชนและเครือข่ายชุมชนในทุกภาคส่วนให้มีความเข้มแข็งได้เพิ่มขึ้นและยั่งยืน สอดคล้องกับบริบทสังคมพหุวัฒนธรรม - โปรแกรมที่ 4 กระบวนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ	
	2.1.2 รายได้ผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	-	-	-	10	15		
	2.1.3 บุรณาการพันธกิจสัมพันธ์ (การเรียนรู้การสอน/วิจัย/ศิลปวัฒนธรรม) เพื่อท้องถิ่น	เรื่อง	-	-	-	4	5		

Objectives	Key results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย					โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก	เชื่อมโยงโปรแกรมของมหาวิทยาลัย
			2561 (แผน)	2562 (แผน)	2563 (แผน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)			
2.2 พัฒนาห้องถิ่นด้วยนวัตกรรม	2.2.1 งานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ใช้ประโยชน์ 2.2.2 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ ที่จดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น	ผลงาน ผลงาน	-	-	-	4	5	1	2	<p>เชื่อมโยงโปรแกรมของมหาวิทยาลัย</p> <p>- โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมให้คณาจารย์นำความรู้และประสบการณ์จากงานวิจัยมาบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับท้องถิ่น</p> <p>- โปรแกรมที่ 2 พัฒนาห้องปฏิบัติการทดลองที่ได้รับรองมาตรฐาน ISO IEC 17025</p> <p>- โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์สู่การใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>- โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุนงานวิจัยภายใต้ Platform</p> <p>1) เกษตร อาหาร แปรรูปผลิตภัณฑ์</p> <p>2) การท่องเที่ยวและศิลปวัฒนธรรม</p> <p>3) การศึกษา</p> <p>4) เทคโนโลยีและนวัตกรรม</p> <p>- โปรแกรมที่ 6 ส่งเสริมคณาจารย์/นักศึกษาทำวิจัยทั้งในและต่างประเทศกับหน่วยงานต่าง ๆ</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการ

Objectives	Key results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย					โปรแกรม	ผู้รับผิดชอบหลัก	เชื่อมโยงโปรแกรมของมหาวิทยาลัย
			2561 (แผน)	2562 (แผน)	2563 (แผน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)			
3.1 องค์กรแห่งคุณภาพ	3.1.1 การประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะตึก	คะแนน	-	-	-	4.51	4.52	1. การจัดการความรู้เพื่อพัฒนาองค์กร	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	- โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลภายในมหาวิทยาลัย - โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย - โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร - โปรแกรมที่ 6 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย

Objectives	Key results	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย					โปรแกรม	ผู้รับผิดชอบหลัก	เชื่อมโยงโปรแกรม ของมหาวิทยาลัย
			2561 (แผน)	2562 (แผน)	2563 (แผน)	2564 (แผน)	2565 (แผน)			
3.2 องค์กรสุขภาพ	3.2.1 ดัชนี ความสุข	คะแนน	-	-	-	8	10	2. e-faculty 3. พัฒนาคณาจารย์	คณบดี คณบดี	
3.3 องค์กรพึ่งพา ตนเอง	3.3.1 เงินรายได้	ล้านบาท	-	-	-	0.5	1.0	1. พัฒนาหลักสูตร ระยะสั้น 2. ตลาดเกษตร	รองคณบดีฝ่าย พัฒนามหาวิทยาลัยและ กิจการพิเศษ และ หัวหน้าสำนักงาน คณบดี	

ส่วนที่ 5

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์ฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของคณะได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ คณะจึงได้กำหนดให้มีระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่ควรปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถวางแผนปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ
3. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนปฏิบัติราชการในช่วงเวลาที่เหมาะสม

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 นั้น จะติดตามจากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งจะกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาสมายังคณะ ตามค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัดเป้าประสงค์ หรือ Objective

การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่พึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

คณะกำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการมีหน้าที่รายงานผลทุกตัวชี้วัดและโครงการสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารคณะทุกสิ้นไตรมาส และเสนอคณะกรรมการประจำคณะ ปีละ 2 ครั้งหรือตามความเหมาะสมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ของแผน และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร สามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนทำได้ โดยการปรับแผนในระดับกิจกรรมของโครงการต่าง ๆ อาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ไม่มีการเปลี่ยนแปลง และการปรับแผนในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย และการปรับแผนในระดับเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ซึ่งต้องมีเหตุผลที่สำคัญที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้จำเป็นต้องขอปรับค่าเป้าหมายหรือยกเลิกการประเมินในตัวชี้วัดนั้น ๆ ให้คณะทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และขออนุมัติจากคณะกรรมการประจำคณะ

ภาคผนวก

ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)

ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ระหว่างมหาวิทยาลัย กับ คณะเทคโนโลยีการเกษตร

มหาวิทยาลัย

คณะเทคโนโลยีการเกษตร

ยุทธศาสตร์	OBJECTIVE	KEY RESULT	ยุทธศาสตร์	OBJECTIVE	KEY RESULT
2.ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	2.1 บัณฑิตนักปฏิบัติและบัณฑิตศึกษาที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ	2.1.1 ผู้สำเร็จการศึกษาในแต่ละปีสามารถเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่/อาชีพอิสระ	1 ผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	1.1 บัณฑิตมีความโดดเด่น	1.1.2 นักศึกษามีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรม
		2.1.2 ผู้เรียนที่เรียนในระบบสหกิจศึกษา	1.2 หลักสูตรมีความโดดเด่น	1.2 หลักสูตรมีความโดดเด่น	1.2.2 นักศึกษาเรียนในระบบสหกิจศึกษา/WIL
		2.1.3 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ		1.1 บัณฑิตมีความโดดเด่น	1.1.1 นักศึกษาได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ
2.2 มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรและนวัตกรรมการเรียนการสอนที่โดดเด่นและหลากหลาย	2.2.1 หลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับดีมาก	2.2.1 หลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับดีมาก	1.2 หลักสูตรมีความโดดเด่น	1.2 หลักสูตรมีความโดดเด่น	1.2.1 การประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตรดีมาก

คณะเทคโนโลยีการเกษตร			
ยุทธศาสตร์	OBJECTIVE	KEY RESULT	ยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์	OBJECTIVE	KEY RESULT	KEY RESULT
มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีการเกษตร	1.2 หลักสูตรมีความโดดเด่น	1.2.2 นักศึกษาเรียนในระบบทวิภาคี ศึกษา/WIL	
	1.2 หลักสูตรมีความโดดเด่น	1.2.3 หลักสูตรระยะสั้น	
	1.3 อาจารย์มีความโดดเด่น	1.3.1 ตำแหน่งทางวิชาการอาจารย์ เพิ่มขึ้น	
	2.2.2 หลักสูตรที่โดดเด่นเพิ่มขึ้น (หลักสูตรบูรณาการศาสตร์/หลักสูตร WIL)	2.2.3 หลักสูตรระยะสั้นตามความ ต้องการของประเทศอย่างน้อยคณะ ละ 1 หลักสูตร	
	2.3 บุคลากรของ มหาวิทยาลัยได้รับการ ยกระดับขีดความสามารถใน การแข่งขัน	2.3.1 อาจารย์ที่มีตำแหน่งทาง วิชาการ	
	2.3 อาจารย์ได้รับรางวัลระดับชาติ หรือนานาชาติ	2.3.2 อาจารย์ได้รับรางวัล	
	3.1 มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนา พัฒนาท้องถิ่นตามพระราช โบาย	3.1.1.ชุมชนเข้มแข็งภายใต้ความ ร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือผู้นำชุมชน	3.1.3 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ (การ เรียนการสอน/วิจัย/ศิลปวัฒนธรรม) เพื่อ ท้องถิ่น
	3.1.2.รางวัล/ผลิตภัณฑ์/มาตรฐานที่ ชุมชนได้รับเพิ่มขึ้น	3.1.3.3 ชุมชนได้รับการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและยกระดับรายได้ภายใต้ โครงการที่มหาวิทยาลัยเข้ามาให้	2.1.1 พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน 2.1.2 รายได้ผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้น
	3.1.3.2 รางวัล/ผลิตภัณฑ์/มาตรฐานที่ ชุมชนได้รับเพิ่มขึ้น	3.1.3.3 ชุมชนได้รับการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและยกระดับรายได้ภายใต้ โครงการที่มหาวิทยาลัยเข้ามาให้	

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีการเกษตร			
ยุทธศาสตร์	OBJECTIVE	KEY RESULT	ยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์	OBJECTIVE	KEY RESULT	KEY RESULT
	ความรู้และร่วมพัฒนาให้ทันเกณฑ์ความยากจน		
3.2 มหาวิทยาลัยสามารถสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ บนฐานองค์ความรู้จากงานวิจัยและนวัตกรรม	3.2.1 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ ที่จดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น 3.2.2 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ ที่จดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น	2.2 พัฒนาท้องถิ่นด้วยนวัตกรรม 2.2.1 งานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ใช้ประโยชน์ 2.2.2 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ ที่จดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น	2.2.1 ดิจิทัล 2.2.2 ดิจิทัล
3.2.2 ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรมหรือองค์ความรู้ ต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญานำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม	3.2.2 ผลงานท้องถิ่นด้วยนวัตกรรม	2.2.2 บทความทางวิชาการ	
5.1 มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารจัดการที่ทันสมัย	5.1.1 พัฒนาและสนับสนุนระบบงานเพื่อการบริหารจัดการ 5.2.1 ดำเนินการตามมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)	3.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการ 3.1.1 การประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะดีมา	3.1.1 ดิจิทัล 3.1.2 ดิจิทัล
5.2 มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรคุณภาพ	5.3.1 ดำเนินการตามนโยบาย Green and Clean University 5.3.1 ดิจิทัล	3.2 องค์กรพึงพาตนเอง 3.3 องค์กรพึงพาตนเอง	3.2.1 ดิจิทัล 3.2.2 ดิจิทัล
5.3 มหาวิทยาลัยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน และการให้บริการด้วย			

ยุทธศาสตร์	มหาวิทยาลัย	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
OBJECTIVE	KEY RESULT	OBJECTIVE
		KEY RESULT
นโยบาย Green and Clean University		