



รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

คณะเทคโนโลยีการเกษตร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา  
 รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน  
 สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
<p>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</p> <p>(๑) หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม</p>	<p>ผู้บริหารทุกระดับของคณะให้ความสำคัญต่อคุณค่าของความซื่อสัตย์และจริยธรรม เพื่อสนับสนุนการทำงานของระบบการควบคุมภายใน โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตน</p>
<p>(๒) ผู้กำกับดูแลของหน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน</p>	<p>คณะกรรมการบริหารคณะมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร มีทักษะและมีความเชี่ยวชาญในการสอดส่องดูแล การพัฒนา และการปฏิบัติตามหลักการการควบคุมภายในทั้ง ๕ องค์ประกอบ</p>
<p>(๓) หัวหน้าหน่วยงานของรัฐจัดให้มีโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐภายใต้การกำกับดูแลของผู้กำกับดูแล</p>	<p>คณะมีการจัดทำโครงสร้างองค์กร แบ่งส่วนราชการแยกตามหน่วยงานภายในคณะ ที่ชัดเจนตามสายการบังคับบัญชา มอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามระดับของบุคลากร เพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร มีการดำเนินการตามกิจกรรมควบคุมที่เกี่ยวข้องกับงานของตน</p>
<p>(๔) หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ</p>	<p>คณะมีการประเมินความรู้ความสามารถ ประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากร ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย มีการจูงใจ การพัฒนาและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรโดยสนับสนุนและส่งเสริมให้ศึกษาต่อ ทำผลงานทางวิชาการ อบรมพัฒนาตนเองตามภาระงานที่รับผิดชอบ</p>
<p>(๕) หน่วยงานของรัฐกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ</p>	<p>คณะกำหนดให้บุคลากรมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ในระดับต่างๆ เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ของคณะ มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการ</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
<p><b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b></p> <p>(๖) หน่วยงานของรัฐระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในของการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์</p>	<p>คณะมีการกำหนดวัตถุประสงค์ให้เชื่อมโยงในระดับหลักสูตร สนับสนุนในการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ก่อนที่จะนำวัตถุประสงค์เหล่านั้นมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยง</p>
<p>(๗) หน่วยงานของรัฐระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในอย่างครอบคลุมทั้งหน่วยงานของรัฐ และวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้น</p>	<p>หน่วยงานย่อยในคณะมีการระบุและประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยมีการพิจารณาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก มีการพิจารณาว่าควรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างไร ควรยอมรับ หลีกเลี่ยง ลดหรือแบ่งปันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยจะตอบสนองความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้</p>
<p>(๘) หน่วยงานของรัฐพิจารณาโอกาสที่จะเกิดการทุจริต เพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์</p>	<p>คณะพิจารณาว่ามีการจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและรายงานการปกป้องดูแลทรัพย์สินของผู้บริหาร โดยคำนึงถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบันทึกรายการสูญหายของทรัพย์สินในรายงานการตรวจสอบพัสดุประจำปี</li> <li>- การสอบทานเอกสารการเบิกจ่ายก่อนส่งเบิกเงินที่งานคลัง</li> <li>- การสอบทานเอกสารการจัดซื้อทรัพย์สินกับการจัดทำทะเบียนทรัพย์สิน</li> </ul>
<p>(๙) หน่วยงานของรัฐระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน</p>	<p>คณะมีการประเมินการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ อัตราการเกิดที่ลดลงส่งผลกระทบต่อแผนการรับนักศึกษาใหม่ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ระเบียบ เศรษฐกิจที่ผันผวน มีการติดตามข้อมูลและบริหารจัดการซึ่งมีความสำคัญต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน การสอบทานการอนุมัติรายการเกี่ยวกับงานการเงินและงานพัสดุ ต้องมีการเสนอรายงานให้กับคณบดีเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลและรายการที่ผิดปกติเพื่อจะได้ติดตามแก้ไขให้ถูกต้อง</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
<p><b>๓. กิจกรรมการควบคุม</b></p> <p>(๑๐) หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุม เพื่อแสดงความเสี่ยงในการบรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้</p>	<p>คณะมีกิจกรรมควบคุมช่วยให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติตามวิธีการจัดการความเสี่ยงและลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยมีการพิจารณาเรื่องการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ มีการจัดทำแผนปฏิบัติการ มีการรายงานผลและติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ มีการประชุมหารือร่วมกัน เพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานของงานการเงินและงานพัสดุ โดยการสื่อสารกฎ ระเบียบแบบฟอร์ม และขั้นตอนการปฏิบัติงานให้บุคลากรได้ทราบและถือปฏิบัติ</p>
<p>(๑๑) หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์</p>	<p>ผู้บริหารเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมโดยครอบคลุมถึงกระบวนการจัดหา พัฒนาและบำรุงรักษาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างเหมาะสม ช่วยให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของผู้บริหาร</p>
<p>(๑๒) หน่วยงานของรัฐจัดให้มีกิจกรรมการควบคุม โดยกำหนดไว้ในนโยบาย ประกอบด้วยผลสำเร็จที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง</p>	<p>นโยบายของคณะมีการกำหนดความรับผิดชอบที่มีผลต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน โดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างระมัดระวัง มีการดำเนินการ แต่การเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด</p>
<p><b>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</b></p> <p>(๑๓) หน่วยงานของรัฐจัดทำหรือจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด</p>	<p>ผู้บริหารกำหนดนโยบายการจัดการสารสนเทศโดยกำหนดความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อให้ได้สารสนเทศที่มีคุณภาพ โดยผู้ที่จำเป็นต้องใช้สามารถรับข้อมูลสารสนเทศได้ง่าย มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน แต่ยังไม่เป็นปัจจุบัน มีการกำหนดสิทธิเข้าถึงข้อมูล มีการเก็บรักษาสารสนเทศในที่ปลอดภัย</p>
<p>(๑๔) หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศ รวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่มีต่อการควบคุมภายในซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน</p>	<p>คณะมีกระบวนการสื่อสารสารสนเทศที่จำเป็นให้บุคลากรทุกคนเข้าใจและทำหน้าที่ของการควบคุมภายในที่ตนเองต้องรับผิดชอบ มีช่องทางอื่นหากช่องทางปกติไม่สามารถดำเนินการได้ มีการสื่อสารทั้ง</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน/ข้อสรุป
ที่กำหนด	เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เช่น อีเมล โอนไลน์ ข้อความ หรือการโพสต์ในโซเชียลมีเดียเพื่อความสะดวกรวดเร็ว
(๑๕) หน่วยงานของรัฐจัดมีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	การเปิดช่องทางสื่อสารกับบุคคลภายนอกให้เข้าใจถึงการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและความสำคัญในการปฏิบัติตามระเบียบที่มีผลต่อการทำงานเพื่อลดความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกระบวนการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้
<b>๕. กิจกรรมการติดตามผล</b> (๑๖) หน่วยงานของรัฐระบุ พัฒนา และดำเนินการประเมินผลระหว่างการทำงาน และหรือการประเมินผลเป็นรายครั้งตามที่กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผู้บริหารมีการระบุ พัฒนาและดำเนินการติดตามการประเมินผลที่เป็นการดำเนินงานที่ต้องทำเป็นประจำที่อยู่ในกระบวนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจการควบคุมภายในทั้ง ๕ องค์ประกอบ มีปรากฏและทำหน้าที่อยู่ครบในทุกระดับการทำงานของคณะ
(๑๗) หน่วยงานของรัฐประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหารและผู้กำกับดูแล เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถสั่งการแก้ไขได้อย่างเหมาะสม	คณะมีการประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละฝ่ายอย่างต่อเนื่อง หากพบว่ามีข้อบกพร่องจะมีการรายงานต่อผู้บริหารและจะแจ้งไปยังผู้ที่มีความรับผิดชอบในการแก้ไขให้ทันเวลา

### ผลการประเมินโดยรวม

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีโครงสร้างการควบคุมภายในและดำเนินการตามกระบวนการควบคุมภายในครบ ๕ องค์ประกอบ ๑๗ หลักการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในที่กระทรวงการคลังกำหนด เว้นแต่กรณีการการเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ข้อมูลสารสนเทศในเว็บไซต์ของคณะยังไม่เป็นปัจจุบัน คณะจะได้กำหนดให้มีมาตรการกำกับดูแล เร่งรัด ติดตาม การดำเนินงานของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น



(อาจารย์ ดร.มงคล เทพรัตน์)

คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร

วันที่ ๓๑ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน

สำหรับระยะเวลาการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือ ภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/กำหนด เสร็จ
<p>การผลิตบัณฑิต วัตถุประสงค์ เพื่อผลิตบัณฑิตให้สำเร็จการศึกษาตามแผนการเรียน</p>	<p>นักศึกษาที่สำเร็จ การศึกษาตาม แผนการเรียนไม่ ครบถ้วน</p>	<p>1. มีข้อบ่งชี้ของ มหาวิทยาลัยเกี่ยวกับ การจัดการศึกษาเพื่อ กำหนดวิธีปฏิบัติให้กับ อาจารย์และนักศึกษา ตั้งแต่แรกเข้าจน สำเร็จการศึกษา 2. มีการแต่งตั้ง กรรมการบริหาร หลักสูตร และอาจารย์ ที่ปรึกษา เพื่อกำกับ ดูแลเรื่องการเรียนรู้ สอน การใช้ชีวิต คุณธรรม จริยธรรม ให้กับนักศึกษา</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่ สามารถลดความเสี่ยงได้ ในระดับหนึ่ง แต่ยังไม่ เพียงพอ</p>	<p>นักศึกษาที่สำเร็จ การศึกษาตาม แผนการเรียนไม่ครบ ตามเป้าหมาย (เป้าหมายนักศึกษาที่ จบตามแผนการเรียน คือร้อยละ 90)</p>	<p>จัดให้มีการรายงานผล การเรียนของนักศึกษา หลังสอบกลางภาคทุก ปีการศึกษา เพื่อ ประเมินและจัดหา แนวทางช่วยเหลือให้ นักศึกษาได้สำเร็จ การศึกษามา แผนการเรียน</p>	<p>รองคณบดีฝ่าย วิชาการ, ประธาน กรรมการบริหาร หลักสูตร, อาจารย์ที่ปรึกษา/ ตลอดปีการศึกษา 2564</p>

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือ ภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/กำหนด เสร็จ
		<p>3. มีการปรับความรู้พื้นฐานให้กับนักศึกษา ปี 1 เพื่อสร้างฐานความรู้ในวิชาชีพพื้นฐาน</p> <p>4. มีการจัดกิจกรรมสนับสนุนให้นักศึกษาปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้</p> <p>5. มีอาจารย์ที่ปรึกษาการกำกับดูแล และติดตามผลการเรียนของนักศึกษาอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง</p>				

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือ ภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/กำหนด เสร็จ
<p>การวิจัย วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ผลงานวิจัยที่สร้างสรรค์และสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์งานวิจัยของมหาวิทยาลัยและระดับประเทศ และเป็นประโยชน์ต่อสังคม (เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 7 เรื่อง)</p>	<p>จำนวนผลงานวิจัย ของคณะมีจำนวน น้อย เนื่องจาก 1. ผู้วิจัยมีการระงับงาน หลายด้าน 2. ผู้วิจัยขาด แรงจูงใจในการทำ วิจัย 3. ห้องปฏิบัติการที่ ใช้ในการทำวิจัย ไม่ได้มาตรฐานตาม ระบบมาตรฐาน ห้องปฏิบัติการ 4. การสนับสนุน งบประมาณด้านการ วิจัยไม่เพียงพอ</p>	<p>1. มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการส่งเสริม การวิจัยของคณะเพื่อ กำหนดนโยบาย ระบบกลไกในการ ทำงานวิจัยของคณะ 2. มีการสร้างแรงจูงใจ ให้อาจารย์ทำงานวิจัย โดยการจัดโครงการให้ ความรู้ในการทำวิจัย เชิงพื้นที่ เพื่อให้ อาจารย์เข้าใจการ ทำงานวิจัยได้ง่ายขึ้น 3. มีงบประมาณ สนับสนุนในการทำ วิจัยในระดับคณะเป็น ประจำทุกปี</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่ สามารถลดความเสี่ยงได้ ในระดับหนึ่งแต่ยังไม่ เพียงพอ เนื่องจากยังมี งานวิจัยที่ไม่แล้วเสร็จ ตามสัญญา</p>	<p>คณะมีงานวิจัยหรือ นวัตกรรมที่ใช้ ประโยชน์น้อย</p>	<p>1. มีการขยาย เครือข่ายความร่วมมือ ด้านวิจัย หรือ นวัตกรรม กับ สถาบันอุดมศึกษา องค์กรภาครัฐหรือ เอกชน ทั้งในประเทศ หรือต่างประเทศ โดย กำหนดเครือข่ายความ ร่วมมือ วัตถุประสงค์ ของความร่วมมือ รูปแบบความร่วมมือ กิจกรรม และผลของ การพัฒนาร่วมกัน อย่างชัดเจนเพื่อเป็น การพัฒนาการบริหาร จัดการงานวิจัยของ คณะทั้งด้านนักวิจัย ผลงานวิจัย และ งบประมาณวิจัย</p>	<p>รองคณบดีฝ่ายวิจัย และบริหารวิชาการ/ 30 กันยายน 2565</p>

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือ ภารกิจตามแผนการดำเนินงานของรัฐบาล หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/กำหนด เสร็จ
	<p>5. การเปลี่ยนแปลงด้านการเมืองและเศรษฐกิจ</p> <p>6. ภัยธรรมชาติ/โรคระบาด</p>	<p>4. มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานวิจัยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ</p> <p>5. มีมาตรการในการรองรับทุนวิจัยเพื่อลดปัญหาทางวิจัยยังคงค้าง</p>			<p>2. พัฒนาระบบและกลไกการนำผลงานวิจัยหรือสร้างสรรค์หรือนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ตั้งแต่การจัดทำผลงานวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน กำหนดกลุ่มเป้าหมายในการใช้ประโยชน์ที่ชัดเจนสอดคล้องกับผลงานวิจัย การกำหนดผลลัพธ์หรือผลกระทบของการนำไปใช้ประโยชน์ที่เป็นรูปธรรม กำหนดวิธีการเครื่องมือในการกำกับติดตามประเมินผล</p>	

<p>(3) การติดตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือ ภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์</p>	<p>(4) ความเสี่ยง</p>	<p>(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่</p>	<p>(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน</p>	<p>(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่</p>	<p>(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน</p>	<p>(9) ผู้รับผิดชอบ/กำหนด เสร็จ</p>
					<p>พัฒนาระบบการ ติดตามความก้าวหน้า และการประเมินผล สำเร็จของการใช้ ประโยชน์อย่างเป็น ระบบ เป็นต้น</p>	

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือ ภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/กำหนด เสร็จ
		<p>6. มีการกำหนดให้นำงานวิจัยที่แล้วเสร็จไปใช้ประโยชน์โดยการเผยแพร่หรือถ่ายทอดลงสู่ถ่ายทอดสู่ชุมชนพื้นที่เป้าหมายหรือตีพิมพ์ในวารสารวิชาการต่าง ๆ</p> <p>7. จัดทำแผนการติดตามงานวิจัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565</p> <p>8. กำกับติดตามให้ผู้บริหารวิจัยรายงานความก้าวหน้าเป็นประจำทุก 3 เดือน</p>				

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือ ภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/กำหนด เสร็จ
<p>การบริการวิชาการ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับความเข้าใจ อย่างถูกต้อง ตรงตามความต้องการ เกิดทักษะ และสามารถ นำไปใช้ประโยชน์ได้</p>	<p>ผู้เข้ารับการอบรม ไม่ได้นำความรู้ไปใช้ ประโยชน์ตามความ ต้องการ</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการสำรวจความ ต้องการของ กลุ่มเป้าหมายที่จะเข้า ร่วมโครงการ</li> <li>2. มีการคัดเลือก วิทยากรที่มีความรู้ ความสามารถตรงกับ หลักสูตรที่ กลุ่มเป้าหมายต้องการ</li> <li>3. มีการเตรียมความ พร้อมของคณะทำงาน และทีมวิทยากรก่อน การฝึกอบรมจริง</li> <li>4. มีการประเมินผลผู้ ร่วมโครงการหลัง ฝึกอบรมทุกครั้ง</li> </ol>	<p>การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ</p>			

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
		5. มีการติดตามผล การจัดโครงการจาก กลุ่มเป้าหมายว่าได้ นำไปใช้ประโยชน์ หรือไม่ เพื่อร่วม แก้ปัญหา หา และ ช่วยเหลือให้สามารถ นำความรู้ไปใช้ได้จริง				

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐหรือ ภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/กำหนด เสร็จ
<p>การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม วัตถุประสงค์ เพื่อให้นักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร ได้รับการปลูกฝัง ให้มีความรู้ สืบสานและเผยแพร่วัฒนธรรม อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นทางการเกษตร</p>	<p>1. นักศึกษาบางส่วน ไม่มีความตระหนัก ในการเข้าร่วม โครงการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม 2. นักศึกษาบางส่วน ไม่สามารถเข้าร่วม กิจกรรมด้านทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม ได้เนื่องจาก สถานการณ์แพร่ ระบาดของโรคติดต่อ เชื้อโควิด-19</p>	<p>1. มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการและ กำหนดนโยบาย เป้าหมายและทิศ ทางด้านการทำงานบำรุง ศิลปวัฒนธรรม 2. มีการจัดทำ แผนการทำนุบำรุง เป็นประจำทุกปี 3. มีการสื่อสารและ ถ่ายทอดแผนการทำงาน บำรุงศิลปวัฒนธรรม ให้นักศึกษา อาจารย์ และบุคลากรได้รับ ทราบทุกปี 4. มีการดำเนินงาน ตามแผนการทำงาน บำรุงศิลปวัฒนธรรม</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ</p>			

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
		โดยมีรองคณบดีเป็นผู้ กำกับติดตาม และ คณะมีการจัดสรร งบประมาณสำหรับ การดำเนินงานทุกปี 5. มีการติดตามและ ประเมินผลหลังจาก เสร็จสิ้นโครงการ โดย การจัดทำรายงาน สรุปผลการดำเนินงาน ตามแผนเสนอคณะบดี ทุกปี เพื่อให้ทราบถึง ผลสำเร็จ ปัญหา และ อุปสรรค				

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจอื่น ๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
<p>ด้านการผลิต วัตถุประสงค์ เพื่อจัดหาวัสดุได้เพียงพอและทันเวลาตามความต้องการ ใช้ในการเรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการ ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ</p>	<p>ครุภัณฑ์ไม่เพียงพอ ต่อการใช้งาน</p>	<p>1. มีการจัดทำ รายละเอียดขั้นตอน การใช้งานครุภัณฑ์ ประจำห้องที่ตั้ง ครุภัณฑ์ 2. มีการมอบหมาย ผู้รับผิดชอบในการ ดูแลวัสดุ ครุภัณฑ์ 3. มีการจัดทำ แผนการบำรุงรักษา ครุภัณฑ์ 4. ดำเนินการ ตรวจสอบสภาพ ครุภัณฑ์ที่ชำรุด ไม่ สามารถใช้งานได้ และ ดำเนินการแท่ง จำหน่ายตามระเบียบ วัสดุ</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่ สามารถลดความเสี่ยงได้ ในระดับหนึ่งแต่ยังไม่ เพียงพอ เนื่องจากยังมี วัสดุที่เคลือบโดยไม่ได้ สถานที่จัดเก็บโดยไม่ได้ แจ้งแก่ผู้ควบคุมวัสดุ ทราบ</p>	<p>ครุภัณฑ์อาจจะเกิด การสูญหาย</p>	<p>จัดทำแบบฟอร์มแจ้ง การเคลื่อนย้ายวัสดุ เพื่อให้ผู้ใช้งานได้แจ้ง แก่คนบติเมื่อมีการ เคลื่อนย้าย และ คนบติจะได้แจ้งไปยัง งานพัสดุของคณะเพื่อ บันทึกในทะเบียนคุม พัสดุให้เปลี่ยนสถานที่ จัดเก็บ</p>	<p>เจ้าหน้าที่พัสดุคณะ/ 31 ธันวาคม 2564</p>

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
		5. จัดทำหนังสือแจ้ง ให้ผู้รับผิดชอบ ครุภัณฑ์ที่ราคาสูง รายงานสถานที่เก็บ และวิธีการบำรุงรักษา ต่อคนบติ เพื่อ พิจารณาความ เหมาะสมในการ จัดเก็บ 6. จัดทำหนังสือ สำรวจความต้องการ ซ่อมแซม เพื่อนำมา จัดทำคำขอ งบประมาณ หรือขอ งบสนับสนุนจากคณะ หรือมหาวิทยาลัย				

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนงานดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
<p>ด้านการเงิน วัตถุประสงค์ เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินของคณะกรรมการและถูกต้องตาม ระเบียบการเบิกจ่าย</p>	<p>เอกสารที่ส่งเบิก จ่ายเงิน กับ มหาวิทยาลัยไม่ ถูกต้อง ครบถ้วน</p>	<p>1. กำหนดให้การ จ่ายเงินทุกประเภทมี เอกสารใบสำคัญ ประกอบการจ่ายเงิน ครบถ้วน และ เจ้าหน้าที่การเงิน ตรวจสอบความ ถูกต้องของหลักฐาน การทำการเบิกจ่ายทุก ครั้ง</p> <p>2. เผยแพร่สาระ ความรู้ด้านการเงิน และแนวปฏิบัติด้าน การเบิกจ่าย และ ระเบียบการเงินเพื่อให้ เอกสารหลักฐาน ประกอบการเบิก จ่ายเงินถูกต้อง</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่เพียง พอและมีประสิทธิภาพ</p>			

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนแม่บทการดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
		3. จัดทำแนวทางการ ส่งเอกสารเบิกจ่าย และการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเป็นเกณฑ์ในการ ดำเนินงานด้าน การเงินให้ทุกคนทราบ และถือปฏิบัติ 4. จัดทำแนวปฏิบัติ ด้านการเบิกจ่ายเงิน ประเภทต่าง ๆ				

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
		5. อบรมเรื่องการ ตรวจสอบเอกสารชุด เบิกให้กับเจ้าหน้าที่ การเงิน เจ้าหน้าที่ พัสดุ และเจ้าหน้าที่ใน สำนักงนคณบดี โดย เชิญเจ้าหน้าที่ของงาน คลังที่มีหน้าที่ ตรวจสอบเอกสารก่อน จ่ายมาเป็นวิทยากร				

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนงานการดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
<p>ด้านการบริหารงบประมาณ วัตถุประสงค์ เพื่อให้เบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนกำหนดไว้</p>	<p>การเบิกจ่ายเงินไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย ที่มหาวิทยาลัย กำหนดไว้</p>	<p>1. จัดทำแผนการเบิก จ่ายเงินตามกิจกรรม/ โครงการและ มีการตรวจสอบ ติดตาม การเบิกจ่าย งบประมาณ 2. กำหนดมาตรการ ควบคุมการเบิกจ่าย เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่าย 3. มีปฏิทินกิจกรรม เพื่อดำเนินการตาม ไตรมาสที่วางไว้ 4. มีบันทึกเร่งรัด ติดตามการเบิกจ่าย ตามไตรมาส</p>	<p>การควบคุมที่มีอยู่ สามารถลดความเสี่ยงได้ ในระดับหนึ่ง แต่ยังไม่ เพียงพอ เนื่องจาก เบิกจ่ายเงินรายไตรมาส ยังไม่เป็นไป ตาม เป้าหมาย</p>	<p>อัตราการเบิกจ่ายเงิน แต่ละไตรมาสของ คณะยังไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่ มหาวิทยาลัยกำหนด</p>	<p>1. กำหนดให้มีการ จัดซื้อวัสดุ ห้องปฏิบัติการ วัสดุ โสต วัสดุสำนักงาน ครุภัณฑ์ และรายการ ซ่อมแซมอาคารหรือ ครุภัณฑ์ในไตรมาส 1- 2. รายงานผลการ เบิกจ่ายเงินของ โครงการในคู่มือ เบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส ที่ประชุม กบ. เพื่อกำกับ ติดตาม และเร่งรัดการเบิก จ่ายเงิน</p>	<p>คนบติ/31 มีนาคม 2565</p>

(3) ภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงานของรัฐ หรือภารกิจตามแผนการดำเนินการ หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงานของรัฐ/ วัตถุประสงค์	(4) ความเสี่ยง	(5) การควบคุมภายใน ที่มีอยู่	(6) การประเมินผล การควบคุมภายใน	(7) ความเสี่ยง ที่ยังมีอยู่	(8) การปรับปรุง การควบคุมภายใน	(9) ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ
		5. ควบคุม กำกับ ติดตามให้ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม ดำเนินการตาม แผนการเบิกจ่ายอย่าง ครัดครั้น 6. จัดให้มีการติดตาม และรายงานผลการ เบิกจ่ายเงินเพื่อเร่งรัด การเบิกจ่ายในที่ ประชุมคณะกรรมการ บริหารคณะ 7. กำหนดให้ เจ้าหน้าที่ฝ่ายแผน เร่งรัดผู้รับผิดชอบ โครงการให้เบิก จ่ายเงินภายใน 10 วัน หลังจากเสร็จสิ้น โครงการ				

ลายมือชื่อ .....  
 ตำแหน่ง คณะบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร  
 วันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

## คำอธิบายแบบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค. ๕)

- (๑) ระบุชื่อหน่วยงานที่ประเมินผลการควบคุมภายใน
- (๒) ระบุวันเดือนปีสิ้นรอบระยะเวลาการดำเนินงานประจำปีที่ประเมินผลการควบคุมภายใน
- (๓) ระบุภารกิจตามกฎหมายที่จัดตั้งหน่วยงาน หรือภารกิจตามแผนการดำเนินงาน หรือภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญของหน่วยงาน และวัตถุประสงค์ของภารกิจดังกล่าวที่ประเมิน
- (๔) ระบุความเสี่ยงสำคัญของแต่ละภารกิจ
- (๕) ระบุการควบคุมภายในของแต่ละภารกิจ เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยง เช่น ขั้นตอน วิธีปฏิบัติงาน กฎเกณฑ์
- (๖) ระบุผลการประเมินการควบคุมภายในว่ามีความเพียงพอและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องหรือไม่ โดยอาจระบุในลักษณะต่างๆ เช่น มีการกำหนดหรือสั่งการอย่างเป็นทางการ มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและช่วยให้งานสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และหรือความเสี่ยงที่ลดลงหรือสามารถป้องกันได้ คำนวณกับต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายในการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว
- (๗) ระบุความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของแต่ละภารกิจ
- (๘) ระบุการปรับปรุงการควบคุมภายในเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงตาม (๗) ในปีงบประมาณหรือปีปฏิทินถัดไป
- (๙) ระบุชื่อผู้ที่รับผิดชอบและกำหนดแล้วเสร็จ (วัน เดือน ปี) ของการปรับปรุงการควบคุมภายใน
- (๑๐) ลงลายมือชื่อหัวหน้าหน่วยงาน
- (๑๑) ระบุตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน
- (๑๒) ระบุวันเดือนปีที่รายงาน